

# Plan ewaluacji programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027

Olsztyn, październik 2024

## WYKAZ SKRÓTÓW

<b>CATI</b>	Wywiad telefoniczny wspomagany komputerowo (z j. ang. <i>Computer-Assisted Telephone Interview</i> )
<b>CAWI</b>	Ankieta internetowa (z j. ang. <i>Computer-Assisted Web Interview</i> )
<b>CP</b>	Cel Polityki
<b>CST2021</b>	Centralny System Teleinformatyczny 2021
<b>EFRR</b>	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
<b>EFŚ / EFŚ+</b>	Europejski Fundusz Społeczny / Europejski Fundusz Społeczny Plus
<b>FEWiM 2021-2027</b>	Program Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027
<b>GSE</b>	Grupa Sterująca Ewaluacją
<b>IIT</b>	Inne instrumenty terytorialne
<b>IP</b>	Instytucja Pośrednicząca
<b>IZ</b>	Instytucja Zarządzająca
<b>JE</b>	Jednostka Ewaluacyjna
<b>JST</b>	Jednostki samorządu terytorialnego
<b>KE</b>	Komisja Europejska
<b>KJE</b>	Krajowa Jednostka Ewaluacji
<b>KM</b>	Komitet Monitorujący
<b>OSI</b>	Obszar strategicznej interwencji
<b>RPO WiM 2014-2020</b>	Regionalny Program Operacyjny Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
<b>SOWA EFŚ</b>	System Obsługi Wniosków Aplikacyjnych Europejskiego Funduszu Społecznego Plus
<b>UE</b>	Unia Europejska
<b>UP</b>	Umowa Partnerstwa
<b>WOD2021</b>	Aplikacja Wnioski o dofinansowanie 2021
<b>ZIT</b>	Zintegrowane Inwestycje Terytorialne

## SPIS TREŚCI

<b>I. Wprowadzenie.....</b>	<b>4</b>
<b>II. Ramowy zakres Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027 .....</b>	<b>4</b>
– II.1. Cele Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027 .....	4
– II.2. Zakres tematyczny Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027 .....	5
– II.3. Koncentracja działań ewaluacyjnych .....	8
– II.4. Opis planowanej wymiany doświadczeń oraz wiedzy na rzecz realizacji Planu .....	9
<b>III. Organizacja procesu ewaluacji .....</b>	<b>10</b>
– III.1. Spis podmiotów zaangażowanych w proces ewaluacji FEWiM 2021-2027 .....	10
– III.2. Sposoby realizacji badań .....	13
– III.3. Mechanizmy zapewniania wysokiej jakości badań .....	13
– III.4. Rozwój potencjału ewaluacyjnego .....	14
– III.5. Opis sposobów upowszechniania i wykorzystania wyników procesu ewaluacji .....	16
– III.6. Zasoby finansowe niezbędne do realizacji Planu .....	17
<b>IV. Spis badań ewaluacyjnych z harmonogramem ich realizacji .....</b>	<b>18</b>

## I. Wprowadzenie

Ewaluacja to *systematyczne badanie społeczno-ekonomiczne oceniające jakość i wartość programów publicznych*<sup>1</sup>. Jest procesem doskonalenia programu (jego systemu zarządzania i wdrażania, sposobu wydatkowania środków), jak również krytyczną oceną wartości i jakości pomocy udzielanej beneficjentom i uczestnikom projektów. Badania ewaluacyjne interwencji publicznych identyfikują czynniki, które przyczyniły się do sukcesu lub niepowodzenia danej interwencji, formułują konkluzje, które mogą być przenoszone na inne, analogiczne interwencje, identyfikują najlepsze praktyki, formułują wnioski dotyczące polityki w zakresie osiągnięcia większej spójności gospodarczej, społecznej i terytorialnej<sup>2</sup>.

Podstawę prawną systemu ewaluacji funduszy europejskich na lata 2021-2027 w Polsce stanowi Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 2021/1060 (dalej Rozporządzenie Ogólne)<sup>3</sup>.

W świetle art. 44 Rozporządzenia Ogólnego, ewaluacje przeprowadza się w celu poprawy jakości opracowywania programów i ich wdrażania, pod kątem co najmniej jednego z następujących kryteriów: skuteczności, efektywności, trafności, spójności i unijnej wartości dodanej. Ewaluacje mogą również obejmować inne odpowiednie kryteria, takie jak poziom włączenia społecznego, niedyskryminację i widoczność, i mogą obejmować więcej niż jeden program.

Zapisy uszczegółowiające zasady funkcjonowania systemu zostały zawarte w *Wytycznych dotyczących ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027* (dalej Wytyczne).

W świetle art. 44 ust. 5 Rozporządzenia Ogólnego Instytucja Zarządzająca odpowiada za przygotowanie planu ewaluacji programu operacyjnego. Niniejszy plan został opracowany przez IZ FEWiM 2021-2027.

## II. Ramowy zakres Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027

### II.1. Cele Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027

Głównym celem Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027 jest zapewnienie prawidłowego przebiegu procesu ewaluacji Programu, który umożliwi:

- pomoc w projektowaniu interwencji zaplanowanej na lata 2021-2027 jak i kolejnej perspektywy finansowej UE,

---

1 „Ewaluacja jako narzędzie zarządzania w sektorze publicznym”, Karol Olejniczak, w: „Rozwój, region, przestrzeń”, pod redakcją: Gorzelak Grzegorz, Tucholska Anna, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2007.

2 „Ewaluacja jako narzędzie zarządzania w sektorze publicznym”, Karol Olejniczak, w: „Rozwój, region, przestrzeń”, pod redakcją: Gorzelak Grzegorz, Tucholska Anna, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2007.

3 Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej

- poprawę jakości, skuteczności i efektywności wdrażania Programu oraz usprawnienie funkcjonowania instytucji uczestniczących w procesie jego wdrażania,
- wyjaśnienie efektów interwencji Programu wywołanych w grupie docelowej wsparcia oraz sytuacji społeczno-gospodarczej województwa warmińsko-mazurskiego,
- dostarczenie pogłębionych informacji nt. Programu osobom zarządzającym i wdrażającym, beneficjentom oraz opinii publicznej.

W trakcie wdrażania Programu, zgodnie z Wytycznymi, Plan podlega przeglądowi i ewentualnym zmianom co najmniej raz w roku.

## II.2. Zakres tematyczny Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027

Zakres tematyczny Planu wynika z zakresu wsparcia programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027. Jest on następcą Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. Program stanowi przede wszystkim odpowiedź na wyzwania opisane w strategii rozwoju społeczno-gospodarczego „Warmińsko-Mazurskie 2030”, a jego główny cel (tj. transformacja regionu przy zapewnieniu przestrzeni dla jego rozwoju, bezpieczeństwa i dobrobytu mieszkańców) wynika także z polityk Unii Europejskiej oraz strategii krajowych. FEWiM 2021-2027 realizuje 5 celów Polityki Spójności, finansowanych przez Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) oraz Europejski Fundusz Społeczny+ (EFS+).

Wśród priorytetów Programu są: gospodarka i cyfryzacja, energia, środowisko i klimat, transport, edukacja, rynek pracy, włączenie społeczne, zdrowie, kultura i turystyka oraz obszary miejskie. Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur mają się przyczynić do zielonej, cyfrowej i gospodarczej transformacji regionu. Program będzie wdrażany przy zachowaniu linii demarkacyjnej określającej podział interwencji i zasad wdrażania programów krajowych i regionalnych w latach 2021–2027, z odstępstwami uzgodnionymi w Kontrakcie Programowym dla Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

**Tabela nr 1. Cele szczegółowe FEWiM 2021-2027**

Nazwa Priorytetu	Cel szczegółowy	Nazwa celu szczegółowego
GOSPODARKA	CP1.i	Rozwijanie i wzmacnianie zdolności badawczych i innowacyjnych oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii
	CP1.ii	Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych
	CP1.iii	Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne
	CP1.iv	Rozwijanie umiejętności w zakresie inteligentnej specjalizacji, transformacji przemysłowej i przedsiębiorczości
ŚRODOWISKO	CP2.i	Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych

Nazwa Priorytetu	Cel szczegółowy	Nazwa celu szczegółowego
	CP2.ii	Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju
	CP2.iv	Wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego
	CP2.v	Wspieranie dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej
	CP2.vi	Wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej
	CP2.vii	Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia
MOBILNOŚĆ MIEJSKA	CP2.viii	Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej
MOBILNOŚĆ REGIONALNA	CP3.ii	Rozwój i udoskonalanie zrównoważonej, odpornej na zmiany klimatu, inteligentnej i intermodalnej mobilności na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym, w tym poprawę dostępu do TEN-T oraz mobilności transgranicznej
EDUKACJA I KOMPETENCJE EFRR	CP4.ii	Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online
EDUKACJA I KOMPETENCJE EFS+	CP4.e	Poprawa jakości, poziomu włączenia społecznego i skuteczności systemów kształcenia i szkolenia oraz ich powiązania z rynkiem pracy – w tym poprzez walidację uczenia się pozaformalnego i nieformalnego, w celu wspierania nabywania kompetencji kluczowych, w tym umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych oraz przez wspieranie wprowadzenia dualnych systemów szkolenia i przygotowania zawodowego
	CP4.f	Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami
	CP4.g	Wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej

Nazwa Priorytetu	Cel szczegółowy	Nazwa celu szczegółowego
RYNEK PRACY	CP4.a	Poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej
	CP4.b	Modernizacja instytucji i służb rynków pracy celem oceny i przewidywania zapotrzebowania na umiejętności oraz zapewnienia terminowej i odpowiednio dopasowanej pomocy i wsparcia na rzecz dostosowania umiejętności i kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy oraz na rzecz przepływów i mobilności na rynku pracy
	CP4.d	Wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnia zagrożenia dla zdrowia
	CP4.i	Wspieranie integracji społeczno-ekonomicznej obywateli państw trzecich, w tym migrantów
WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFRR	CP4.iii	Wspieranie włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji, w tym osób o szczególnych potrzebach, dzięki zintegrowanym działaniom obejmującym usługi mieszkaniowe i usługi społeczne
WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFS+	CP4.h	Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji
	CP4.i	Wspieranie integracji społeczno-gospodarczej obywateli państw trzecich, w tym migrantów
	CP4.k	Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej, modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji, poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej
	CP4.l	Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci
ZDROWIE	CP4.v	Zapewnienie równego dostępu do opieki zdrowotnej i wspieranie odporności systemów opieki zdrowotnej, w tym podstawowej opieki zdrowotnej oraz wspieranie przechodzenia od opieki instytucjonalnej do opieki rodzinnej i środowiskowej

Nazwa Priorytetu	Cel szczegółowy	Nazwa celu szczegółowego
TURYSTYKA I KULTURA	CP4.vi	Wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych
ROZWÓJ OBSZARÓW MIEJSKICH	CP5.i	Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
POMOC TECHNICZNA EFRR	nd.	Priorytet dotyczący pomocy technicznej na podstawie art. 36 ust. 4 rozporządzenia w sprawie wspólnych przepisów
POMOC TECHNICZNA EFS+	nd.	Priorytet dotyczący pomocy technicznej na podstawie art. 36 ust. 4 rozporządzenia w sprawie wspólnych przepisów

Źródło: opracowanie własne na podstawie programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027

Wielowątkowość programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, jego rozbudowany system wdrażania oraz uczestnictwo w nim licznych podmiotów generuje wielowątkowe potrzeby badawcze, dla których odpowiedzialną będą badania ujęte w niniejszym Planie.

### II.3. Koncentracja działań ewaluacyjnych

Realizacji Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027 jest ściśle powiązana z cyklem wdrażania Programu:

– **początkowy etap wdrażania,**

Na tym etapie przeprowadzone będą badania systemu realizacji FEWiM 2021-2027, w tym kryteriów i systemu wyboru projektów, które determinują sukces lub porażkę wdrażanego Programu. Przeprowadzone zostaną również badania wsparcia zaplanowanego dla najmniej rozpoznanych grup docelowych Programu, tj. obywateli państw trzecich oraz osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy. Badania te umożliwią lepsze dopasowanie wsparcia do potrzeb tych grup.

– **pierwsze efekty Programu,**

Na tym etapie (3-4 rok wdrażania Programu) będą już znane pierwsze efekty prowadzonych działań. Badania będą miały na celu wstępne podsumowanie i ocenę zaprojektowanej logiki interwencji. Wyniki badań umożliwią wprowadzenie odpowiednich korekt w sposobie realizacji Programu, w sytuacji dostrzeżenia ewentualnych błędów i nieprawidłowości lub obszarów do doskonalenia.

– **finalny etap wdrażania,**

Realizowane badania pod koniec wdrażania Programu będą miały na celu poznanie efektów interwencji i jej wpływu na rozwój społeczno-gospodarczy województwa warmińsko-mazurskiego oraz na kluczowe cele rozwojowe UE. Badania będą przeprowadzane w poszczególnych obszarach tematycznych, w których podejmowana jest interwencja.



- **zakończenie realizacji Programu,**

Na tym etapie przeprowadzona zostanie ewaluacja ex-post FEWiM 2021-2027, w celu całościowego podsumowania i oceny oddziaływania Programu na rozwój społeczno-gospodarczy województwa warmińsko-mazurskiego.

Jednocześnie należy podkreślić, że IZ planuje korzystać z ewaluacji ad-hoc, w sytuacji wystąpienia wcześniej nieprzewidzianej potrzeby informacyjnej. Badania ewaluacyjne odpowiedzą na pytania i wątpliwości, które pojawią się podczas wdrażania Programu, a także wskażą pożądane kierunki zmian oraz usprawnienia.

Biorąc pod uwagę doświadczenia z lat 2014-2020 zdecydowano o realizacji badań dotyczących kwestii horyzontalnych na poziomie UP.

#### **II.4. Opis planowanej wymiany doświadczeń oraz wiedzy na rzecz realizacji Planu**

Instytucja Zarządzająca FEWiM 2021-2027 jest aktywnie zaangażowana w proces wymiany doświadczeń oraz wiedzy na różnych płaszczyznach:

- **wewnątrz systemu realizacji FEWiM 2021- 2027 na forum Grupy Sterującej Ewaluacją FEWiM 2021-2027,**

Na etapie przygotowywania Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027 GSE FEWiM 2021-2027 przedstawiła swoje potrzeby informacyjne, które zdaniem jej członków powinny zostać uwzględnione w tym dokumencie. Z Grupą skonsultowany został projekt Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027. GSE FEWiM 2021-2027 będzie uczestniczyła w corocznym przeglądzie i ewentualnych aktualizacjach Planu, a także w opiniowaniu zakresów zaplanowanych do realizacji badań ewaluacyjnych oraz raportów końcowych z ich realizacji.

- **z partnerami społecznymi na forum Komitetu Monitorującego FEWiM 2021-2027,**

Wymiana wiedzy i doświadczeń z Komitetem Monitorującym FEWiM 2021-2027 będzie odbywała się na etapie tworzenia Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027 oraz jego ewentualnych aktualizacji wynikających z corocznego przeglądu Planu. Członkowie Komitetu mogą wówczas identyfikować obszary i tematy, które powinny zostać poddane ewaluacji. Komitet uczestniczy w monitorowaniu procesu ewaluacji, zapoznaje się z wynikami przeprowadzonych badań oraz sposobem ich wykorzystania.

- **pomiędzy IZ podczas prac Zespołu Sterującego Ewaluacją Polityki Spójności 2021-2027,**

Pracami Zespołu Sterującego Ewaluacją Polityki Spójności 2021-2027 kieruje Krajowa Jednostka Ewaluacji. Zespół stanowi forum koordynacji procesu ewaluacji w Polsce.

IZ FEWiM 2021-2027 korzysta też z Systemu Wdrażania Rekomendacji gdzie ma możliwość monitorowania rekomendacji kierowanych do IZ.

Powyższe działania zapewniają stały i płynny proces wymiany doświadczeń pomiędzy IZ FEWiM 2021-2027, a pozostałymi instytucjami systemu realizacji i wdrażania polityki spójności.

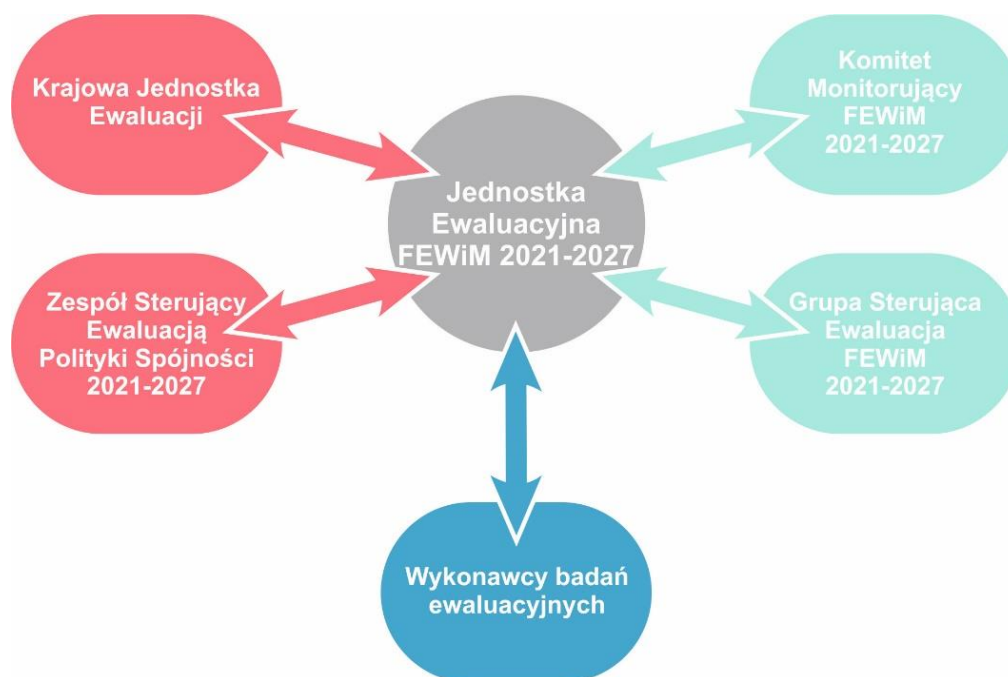
### III. Organizacja procesu ewaluacji

#### III.1. Spis podmiotów zaangażowanych w proces ewaluacji FEWiM 2021-2027

System ewaluacji FEWiM 2021-2027 stanowi element systemu ewaluacji polityki spójności. W realizację Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027 zaangażowane będą następujące podmioty:

- jednostki ewaluacyjne:
  - Krajowa Jednostka Ewaluacji,
  - Jednostka Ewaluacyjna FEWiM 2021-2027,
- grupy zajmujące się zagadnieniem ewaluacji:
  - Zespół Sterujący Ewaluacją Polityki Spójności 2021-2027,
  - Grupa Sterująca Ewaluacją FEWiM 2021-2027,
- Komitet Monitorujący FEWiM 2021-2027,
- interesariusze FEWiM 2021-2027 i partnerzy, o których mowa w art. 8 Rozporządzenia Ogólnego,
- wykonawcy badań ewaluacyjnych.

**Schemat 1. Podmioty zaangażowane w proces ewaluacji FEWiM 2021-2027**



Źródło: opracowanie własne

#### **Krajowa Jednostka Ewaluacji**

Proces ewaluacji polityki spójności jest koordynowany przez Krajową Jednostkę Ewaluacji. Odpowiada ona za koordynację ewaluacji polityki spójności 2021-2027, realizację procesu ewaluacji horyzontalnych na poziomie Umowy Partnerstwa oraz koordynację i realizację działań mających na celu rozwój potencjału i kultury ewaluacyjnej. KJE jest odpowiedzialna także m.in. za zarządzanie Bazą Badań Ewaluacyjnych oraz Systemem Wdrażania Rekomendacji.

### **Jednostka Ewaluacyjna FEWiM 2021-2027**

Za realizację procesu ewaluacji FEWiM 2021-2027 odpowiedzialna jest IZ FEWiM 2021-2027, a w jej ramach utworzona w tym celu Jednostka Ewaluacyjna FEWiM 2021-2027, znajdująca się w Regionalnym Obserwatorium Terytorialnym w Departamencie Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie. Przy jej tworzeniu uwzględniono uwarunkowania umożliwiające właściwy przebieg procesu ewaluacji, tj.:

- zapewniono jej funkcjonalną niezależność (realizacja badań będzie przede wszystkim zlecana podmiotom zewnętrznym, poza tym Biuro bezpośrednio zaangażowane w ewaluację (Regionalne Obserwatorium Terytorialne) oraz osoba pełniąca nadzór funkcjonalny nad tym biurem (Z-ca Dyrektora Departamentu Polityki Regionalnej), pozostają poza systemem wdrażania i programowania FEWiM 2021-2027),
- zaplanowano odpowiednie zasoby kadrowe, organizacyjne i finansowe do realizacji badań ewaluacyjnych,
- przewidziano warunki dla rozwoju potencjału ewaluacyjnego JE FEWiM 2021-2027 i innych jednostek/podmiotów zaangażowanych w proces ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- stworzono adekwatne procedury na potrzeby realizacji procesu ewaluacji w ramach FEWiM 2021-2027.

Do głównych zadań JE FEWiM 2021-2027 należy:

- opracowanie i aktualizacja Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- realizacja badań ewaluacyjnych zgodnie z Planem ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- rozpowszechnianie wyników ewaluacji oraz koordynacja procesu wykorzystania jej wyników,
- organizacja prac Grupy Sterującej Ewaluacją FEWiM 2021-2027,
- współpraca z KJE przy przygotowywaniu dokumentów odnoszących się do realizacji procesu ewaluacji polityki spójności w Polsce,
- realizacja (także we współpracy z KJE) działań mających na celu rozwój potencjału i kultury ewaluacyjnej, w szczególności w zakresie właściwości obszarów objętych interwencją FEWiM 2021-2027.

### **Zespół Sterujący Ewaluacją Polityki Spójności 2021-2027**

Zespół Sterujący Ewaluacją Polityki Spójności 2021-2027 stanowi Forum koordynacji procesu ewaluacji polityki spójności 2021-2027. Pracami Zespołu kieruje KJE, która określa zakres jego obowiązków, skład oraz sposób działania. Do zadań Zespołu należy przede wszystkim zapewnienie przepływu informacji pomiędzy jednostkami ewaluacyjnymi, opiniowanie propozycji zakresu planowanych badań ewaluacyjnych, opiniowanie wyników ewaluacji, przeprowadzanie działań mających na celu budowę potencjału ewaluacyjnego oraz wypracowywanie propozycji rozwiązań dotyczących organizacji systemu ewaluacji polityki spójności w Polsce.

### **Grupa Sterująca Ewaluacją FEWiM 2021-2027**

Grupa wspiera działania JE FEWiM 2021-2027 w procesie ewaluacji Programu, stanowiąc forum współpracy oraz wymiany wiedzy i doświadczeń na temat realizowanych badań ewaluacyjnych, ich metodologii i sposobów wykorzystania wyników. W skład GSE FEWiM 2021-2027 wchodzi przedstawiciele JE FEWiM 2021-2027, komórek organizacyjnych Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko-Mazurskiego zaangażowanych w realizację, wdrażanie i promocję FEWiM 2021-2027, Instytucji Pośredniczących FEWiM 2021-2027, a także przedstawiciele Związków ZIT.

Do głównych zadań GSE FEWiM 2021-2027 należy:

- opiniowanie Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- udział w corocznym przeglądzie Planu Ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- opiniowanie zmian w Planie Ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- opiniowanie projektów badań ewaluacyjnych,
- wsparcie JE FEWiM 2021-2027 przy formułowaniu zakresu ewaluacji oraz kryteriów wyboru wykonawcy badania ewaluacyjnego, a także kryteriów oceny ofert składanych przez oferentów (w przypadku ewaluacji zewnętrznych) – w miarę potrzeb,
- wsparcie JE FEWiM 2021-2027 w zakresie oceny wstępnych wersji raportów metodycznych, końcowych i/lub raportów cząstkowych,
- wspieranie procesu wdrażania rekomendacji sformułowanych w wyniku przeprowadzonych ewaluacji,
- pomoc w budowaniu potencjału ewaluacyjnego.

### **Komitety Monitorujące FEWiM 2021-2027**

Rola KM FEWiM 2021-2027 w procesie ewaluacji polega w szczególności na:

- rozpatrywaniu i zatwierdzaniu planu ewaluacji FEWiM 2021-2027 oraz jego zmian,
- monitorowaniu procesu ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- rekomendowaniu obszarów i tematów, które powinny zostać poddane ewaluacji,
- zapoznawaniu się z wynikami ewaluacji oraz monitorowaniu ich wykorzystania.

### **Interesariusze FEWiM 2021-2027 i partnerzy, o których mowa w art. 8 Rozporządzenia Ogólnego**

Są członkami KM FEWiM 2021-2027 i GSE FEWiM 2021-2027. W ramach tych gremiów mogą angażować się na każdym etapie realizacji Planu ewaluacji FEWiM 2021-2027. W uzasadnionych przypadkach do współpracy mogą zostać zaproszeni przedstawiciele innych organizacji. Istotne jest, aby osoby reprezentujące interesariuszy i partnerów posiadały wiedzę i doświadczenie w realizowaniu badań ewaluacyjnych, lub ekspercką wiedzę w swoich dziedzinach. W tym kontekście IZ FEWiM 2021-2027 będzie starała się zapraszać do udziału w procesie ewaluacji FEWiM 2021-2027 przedstawicieli środowisk eksperckich oraz środowiska akademickiego.

## **Wykonawcy badań ewaluacyjnych**

Jako ewaluatorzy zewnętrzni, wybrani na podstawie przepisów ustawy Prawo zamówień publicznych, realizujący badania ewaluacyjne zlecone przez IZ FEWiM 2021-2027.

### **III.2. Sposoby realizacji badań**

Dla zapewnienia niezależności i obiektywności procesu ewaluacji, zdecydowana większość badań ewaluacyjnych w ramach Planu ewaluacji realizowana będzie przez ewaluatorów zewnętrznych. Ewaluator zewnętrzny jest podmiotem niezależnym wobec IZ FEWiM 2021-2027. Wybór podmiotów prowadzących ewaluacje, będzie odbywał się w procedurze zgodnej z ustawą Prawo zamówień publicznych.

JE IZ FEWiM 2021-2027 może przeprowadzać również ewaluacje wewnętrzne, czyli takie, których wykonawcą jest ewaluator funkcjonujący w ramach instytucji odpowiedzialnej za realizację Programu, ale niezależny od komórek organizacyjnych odpowiedzialnych za programowanie oraz wdrażanie interwencji w danej instytucji.

Możliwa jest również realizacja badań w formule hybrydowej – tj. przez ewaluatorów zewnętrznych i wewnętrznych.

Realizacja poszczególnych ewaluacji odbywać się będzie w ramach czterech głównych etapów:

- 1) przygotowanie ewaluacji i wybór wykonawcy,
- 2) realizacja badania ewaluacyjnego, którego ostatnim elementem jest przekazanie wypełnionej karty oceny procesu i wyników badania ewaluacyjnego do KJE wraz z raportem końcowym badania,
- 3) rozpowszechnianie wyników ewaluacji,
- 4) wykorzystanie wyników ewaluacji, w szczególności do:
  - wspomaganie podjęcia decyzji odnośnie wdrażania FEWiM 2021-2027,
  - przeprowadzania usprawnień w ramach realizowanych interwencji,
  - zbierania materiałów służących projektowaniu i wdrażaniu polityki spójności w perspektywie finansowej 2027+,
  - oceny efektów realizacji polityki spójności.

### **III.3. Mechanizmy zapewniania wysokiej jakości badań**

Zapewnienie wysokiej jakości działań ewaluacyjnych FEWiM 2021-2027 wymaga skoordynowanych działań na poziomie horyzontalnym oraz na poziomie IZ FEWiM 2021-2027. W tym celu, IZ FEWiM 2021-2027 uczestniczy w pracach Zespołu sterującego ewaluacją polityki spójności 2021-2027 w zakresie tworzenia systemu ewaluacji na lata 2021-2027 oraz podejmowania rozwiązań horyzontalnych.

JE FEWiM 2021-2027 posiada bogate doświadczenie w procesie ewaluacji, zdobyte w perspektywie 2007-2013 oraz 2014-2020. Bez wątplenia przyczyni się to do zapewnienia wysokiej jakości działań ewaluacyjnych.

Do najważniejszych mechanizmów wpływających na jakość ewaluacji zaliczyć można:

- odpowiednie planowanie procesu ewaluacji, z uwzględnieniem potrzeb informacyjnych związanych z wdrażaniem i oceną efektów FEWiM 2021-2027,
- systematyczne gromadzenie i wykorzystywanie w badaniach wiarygodnych i kompletnych danych, zwłaszcza wynikających z procesu monitorowania zarówno FEWiM 2021-2027, jak i innych narzędzi europejskiej polityki spójności. Niezbędny w tym celu będzie system CST2021, w którym gromadzone są kompleksowe dane monitoringowe dotyczące wszystkich programów polityki spójności, w tym FEWiM 2021-2027. System umożliwi raportowanie danych w układach przydatnych dla realizacji procesu ewaluacji,
- określenie dla każdego badania odpowiednich wymagań metodycznych oraz kryteriów odbioru produktów badania,
- planowanie odpowiedniego czasu na przygotowanie ofert oraz przeprowadzenie samego badania,
- przyjęcie odpowiednich jakościowych kryteriów oceny ofert, jako dominujących w ocenie,
- w ramach każdego badania, wykonawca będzie zobowiązany do wskazania mechanizmów zapewniających przeprowadzenie wysokiej jakości ewaluacji,
- stały nadzór nad przebiegiem badań, służący spełnieniu przez ewaluatora określonych wymagań jakościowych,
- odbiór każdego badania zostanie przeprowadzony przy zaangażowaniu głównych adresatów wyników i rekomendacji, opracowanych w ramach badania,
- stosowanie umownych kar finansowych, w przypadku nienależytego wykonania badania,
- po realizacji każdego badania nastąpi ocena procesu i wyników badania ewaluacyjnego, która będzie wykorzystywana przez KJE do analiz, na bazie których będą opracowywane instrumenty i mechanizmy przyczyniające się do zapewnienia wysokiej jakości ewaluacji,
- systematyczne zdobywanie wiedzy ewaluacyjnej przez pracowników JE FEWiM 2021-2027.

#### **III.4. Rozwój potencjału ewaluacyjnego**

IZ FEWiM 2021-2027 zapewnia optymalnie zorganizowany system ewaluacji. JE FEWiM 2021-2027 jest wyodrębnioną jednostką odpowiedzialną za realizowanie zadań związanych z

ewaluacją. Rozwiązanie to podnosi rangę ewaluacji i przyspiesza profesjonalizację kadry zajmującej się ewaluacją.

Podstawą sprawnego funkcjonowania ewaluacji jest zapewnienie odpowiednio licznej i kompetentnej kadry JE FEWiM 2021-2027, zdolnej do identyfikacji potrzeb informacyjnych, opracowywania założeń badawczych i przeprowadzenia procesu ewaluacji z wykorzystaniem niezależnych wykonawców badań.

Potencjał kadrowy JE FEWiM 2021-2027 w dużym stopniu oparty jest na potencjale osób zaangażowanych w realizację procesu ewaluacji w perspektywie finansowej UE na lata 2007-2013 oraz 2014-2020. Pracownicy JE FEWiM 2021-2027 posiadają obszerną wiedzę zdobytą w poprzednich latach dzięki temu, iż brali udział w wielu szkoleniach m.in. w zakresie metod i narzędzi badawczych, analizy danych i narzędzi do tego wykorzystywanych, sposobu prezentacji wyników badań, ustawy prawo zamówień publicznych itp. Wiedza pracowników JE FEWiM 2021-2027 będzie systematycznie uzupełniana poprzez ich udział w kolejnych szkoleniach, kursach, warsztatach, w szczególności z zakresu metod i technik badawczych oraz najnowszych trendów w zakresie ewaluacji. Dla nowych pracowników istnieje możliwość wzięcia udziału w studiach podyplomowych w zakresie ewaluacji i/lub dziedzin pokrewnych. W JE FEWiM 2021-2027 została zapewniona odpowiednia liczba etatów, tj. 6 osób, czyli podobnie jak w perspektywie 2014-2020.

Działania w zakresie wzmacniania potencjału ewaluacyjnego FEWiM 2021-2027 planowane na lata 2021-2027 będą głównie kontynuacją działań, które sprawdziły się w ramach realizacji procesu ewaluacji w dwóch poprzednich perspektywach finansowych UE, tj. 2007-2013 oraz 2014-2020. Obejmą one m.in.:

- systematyczne doskonalenie wiedzy ewaluacyjnej pracowników JE FEWiM 2021-2027 poprzez:
  - uczestnictwo w studiach, szkoleniach, konferencjach i warsztatach poświęconych ewaluacji,
  - udział w realizacji ewaluacji wewnętrznych, jeśli w toku wdrażania Programu zostanie zidentyfikowana potrzeba ich przeprowadzenia,
  - udział w ewaluacjach horyzontalnych i metaewaluacjach, zleczanych przez inne podmioty, w zakresie istotnym z punktu widzenia wdrażania i oceny efektów FEWiM 2021-2027,
- aktywne angażowanie w proces ewaluacji i poszerzanie wiedzy przedstawicieli innych gremiów uczestniczących w realizacji ewaluacji, tj. KM FEWiM 2021-2027 i GSE FEWiM 2021-2027,
- upowszechnianie wiedzy na temat ewaluacji i jej wyników (pkt III.5),
- ewentualne wydawanie publikacji dotyczących procesu ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- upowszechniania wyników badań w ramach organizowanych seminariów lub spotkań gremiów takich jak np. KM FEWiM 2021-2027 i GSE FEWiM 2021-2027,

- organizację/współorganizację szkoleń, warsztatów i konferencji dotyczących zagadnień ewaluacyjnych i wymiany dobrych praktyk w tym zakresie,
- bieżącą współpracę z: innymi JE (regionalnymi i krajowymi), wykonawcami badań ewaluacyjnych oraz ekspertami zewnętrznymi (krajowymi i zagranicznymi), służącą m.in. wymianie doświadczeń w zakresie realizacji badań oraz innymi podmiotami mającymi wpływ na proces realizacji i ewaluacji FEWiM 2021-2027,
- udział w grupach sterujących ewaluacją przy innych programach m.in. w celu wymiany doświadczeń,
- angażowanie w procesie ewaluacji przedstawicieli innych organizacji, w szczególności środowisk eksperckich oraz środowiska akademickiego.

### **III.5. Opis sposobów upowszechniania i wykorzystania wyników procesu ewaluacji**

Rozpowszechnianie wyników badań ewaluacyjnych jest kluczowe w procesie ewaluacji. Nawet najlepiej i najrzetelniej przeprowadzona ewaluacja, nie spełnia swojej roli, jeśli jej wyniki nie zostaną przekazane właściwym odbiorcom zainteresowanym ich wykorzystaniem (przede wszystkim osobom odpowiedzialnym za podejmowanie kluczowych decyzji lub działań, adresatom rekomendacji oraz decydentom).

Upowszechnieniu wyników ewaluacji FEWiM 2021-2027 będzie służyło:

- identyfikacja potrzeb informacyjnych oraz ich potencjalnych odbiorców już na etapie tworzenia projektu badania ewaluacyjnego,
- dbałości o przejrzystość, przystępność, poprawność językową oraz dostępność cyfrową treści prezentowanych raportów,
- opracowanie w ramach każdego badania streszczenia obejmującego główne wnioski i zalecenia, kluczowe z punktu widzenia realizacji FEWiM 2021-2027,
- udostępnienie opinii publicznej wyniki wszystkich ewaluacji zrealizowanych w ramach Programu. Raporty końcowe z badań będą publikowane na stronach portalu FEWiM 2021-2027 (<http://funduszeuropejskie.warmia.mazury.pl/>) oraz rozpowszechniane w formie: elektronicznej i ewentualnie wydawanych publikacji, zarówno wśród kluczowych decydentów, jak i potencjalnie zainteresowanych podmiotów,
- przekazaniu wyników badań partnerom społecznym za pośrednictwem KM FEWiM, KE oraz KJE,
- prezentacji wyników badań w ramach organizowanych konferencji, seminariów, warsztatów itp.,
- wykorzystanie wyników badań w prowadzonych działaniach promocyjnych FEWiM 2021-2027.

Osobnych działań wymaga wsparcie wykorzystania wyników badań ewaluacyjnych. Aby rekomendacje będące wynikiem badania, były jak najbardziej przydatne poszczególnym



odbiorcom badania, są oni włączeni w proces konsultacji rekomendacji już na etapie realizacji badania. Organizowane będą m.in. panele dyskusyjne oraz konsultacje obiegowe. Ich celem będzie zapewnienie możliwie najwyższej jakości wyników badania, odpowiednio wczesny przepływ informacji do adresatów potencjalnych rekomendacji. Umożliwi to wypracowanie użytecznych i możliwych do zastosowania rekomendacji.

Tak wypracowane rekomendacje będą procedowane zgodnie z Wytycznymi dotyczącymi ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027. Następnie prowadzony będzie proces ich wdrażania i monitorowania.

### **III.6. Zasoby finansowe niezbędne do realizacji Planu**

Na wszystkie badania przewidziane w Planie ewaluacji FEWiM 2021-2027 oraz na badania ad-hoc zabezpieczono środki w ramach Pomocy Technicznej FEWiM 2021-2027 w kwocie 1 725 000 euro.

W ramach tej kwoty realizowane będą również usługi wsparcia eksperckiego w procesie ewaluacji FEWiM 2021-2027.

#### IV. Spis badań ewaluacyjnych z harmonogramem ich realizacji

Lp.	Tytuł	Szacowany budżet <sup>4</sup>	Data końcowa <sup>5</sup>
1.	Ocena wpływu realizacji RPO WiM 2014- 2020 na wybrane wskaźniki rezultatu długoterminowego	200 tys. zł	IV kw. 2024 r.
2.	Ocena systemu realizacji FEWiM 2021-2027	300 tys. zł	IV kw. 2024 r.
3.	Ewaluacja kryteriów i systemu wyboru projektów FEWiM 2021-2027	200 tys. zł	II kw. 2025 r.
4.	Ewaluacja wsparcia osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027	200 tys. zł	IV kw. 2024 r.
5.	Ocena dopasowania wsparcia integracji obywateli państw trzecich na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027 do ich potrzeb oraz oczekiwań pracodawców	200 tys. zł	II kw. 2025r.
6.	Ocena wpływu realizacji FEWiM 2021-2027 na wybrane wskaźniki rezultatu długoterminowego	Etap I: 150 tys. zł	IV kw. 2025 r.
		Etap II: 200 tys. zł	IV kw. 2030 r.
7.	Ewaluacja on-going strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Warmińsko-Mazurskie 2030	300 tys. zł	II kw. 2026 r.
8.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na inteligentne specjalizacje województwa warmińsko-mazurskiego	400 tys. zł	III kw. 2026 r.
9.	Wpływ działań informacyjno-promocyjnych w ramach FEWiM 2021-2027 na rozpoznawalność pojęcia Fundusze Europejskie	150 tys. zł	IV kw. 2026 r.
10.	Badanie ex-ante strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego po 2030	300 tys. zł	II kw. 2027 r.
11.	Ewaluacja ex-ante programu regionalnego dla województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2028-2034	200 tys. zł	IV kw. 2027 r.
12.	Ewaluacja polityki terytorialnej realizowanej w ramach FEWiM 2021-2027	300 tys. zł	II kw. 2028 r.

<sup>4</sup> Podane kwoty są wartościami szacowanymi na podstawie analizy zrealizowanych wcześniej badań ewaluacyjnych i należy traktować je jako przybliżone. Mogą one ulec zmianom na etapie uszczegółowienia zakresu poszczególnych ewaluacji oraz zastosowanej metodyki. Na koszty wpływa również inflacja i ew. zmiany cen na rynku badań ewaluacyjnych. Zatem szacowany budżet nie zastępuje szczegółowego oszacowania wartości badania na etapie jego zlecenia.

<sup>5</sup> Planowana data publikacji badania

<b>Lp.</b>	<b>Tytuł</b>	<b>Szacowany budżet<sup>4</sup></b>	<b>Data końcowa<sup>5</sup></b>
13.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na rynek pracy w województwie warmińsko-mazurskim	400 tys. zł	II kw. 2028 r.
14.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na gospodarkę województwa warmińsko-mazurskiego	400 tys. zł	II kw. 2028 r.
15.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na deinstytucjonalizację usług społecznych i zdrowotnych w województwie warmińsko-mazurskim	300 tys. zł	IV kw. 2028 r.
16.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na turystykę i kulturę w województwie warmińsko-mazurskim	400 tys. zł	IV kw. 2028 r.
17.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na usługi publiczne w województwie warmińsko-mazurskim	400 tys. zł	IV kw. 2028 r.
18.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na mobilność miejską i regionalną województwa warmińsko-mazurskiego	400 tys. zł	I kw. 2029 r.
19.	Wpływ FEWiM 2021-2027 na środowisko naturalne województwa warmińsko-mazurskiego	400 tys. zł	I kw. 2029 r.
20.	Ewaluacja ex-post FEWiM 2021-2027	400 tys. zł	IV kw. 2029 r.

## 1. Ocena wpływu realizacji RPO WiM 2014- 2020 na wybrane wskaźniki rezultatu długoterminowego

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie oszacowanie i ocena wartości wybranych wskaźników rezultatu długoterminowego EFS, stosowanych w ramach RPO WiM 2014-2020.
<b>Uzasadnienie badania</b>
W RPO WiM 2014-2020 określone zostały wskaźniki rezultatu długoterminowego, które powinny zostać zmierzone za pomocą ewaluacji. Zgodnie z <i>Wytycznymi w zakresie monitorowania postępu rzeczowego realizacji programów operacyjnych na lata 2014-2020</i> za pomiar części wskaźników długoterminowych odpowiada IZ Programu.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-post
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
Głównym zagadnieniem badawczym jest oszacowanie wartości następujących wskaźników rezultatu długoterminowego EFS: <ul style="list-style-type: none"><li>– <i>Liczba miejsc pracy istniejących co najmniej 30 miesięcy, utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych,</i></li><li>– <i>Liczba osób znajdujących się w lepszej sytuacji na rynku pracy sześć miesięcy po opuszczeniu programu,</i></li><li>– <i>Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS,</i></li><li>– <i>Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS,</i></li></ul> oraz ocena skuteczności w osiągnięciu założonych wartości docelowych.
<b>Zastosowane podejście metodologiczne</b>
Metodyka pomiaru wskaźników rezultatu długoterminowego została określona w Załączniku 6 do <i>Wytycznych w zakresie monitorowania postępu rzeczowego realizacji programów operacyjnych na lata 2014-2020</i> . W przypadku szacowania wartości wskaźników: <ul style="list-style-type: none"><li>– <i>Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS,</i></li><li>– <i>Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS,</i></li></ul>

wykorzystana zostanie metodyka zastosowana w badaniu pt. *Ewaluacja wsparcia opieki nad dziećmi do lat 3 oraz wychowania przedszkolnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014–2020.*

Badanie, w zależności od potrzeb, będzie zrealizowane za pomocą CATI, CAWI lub metody typu mixed-mode, wśród uczestników projektów EFS, wspartych przedsiębiorstw społecznych, żłobków, przedszkoli, klubów dziecięcych oraz dziennych opiekunów.

Do oceny skuteczności w osiągnięciu założonych wartości docelowych wskaźników planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- analiza danych statystycznych,
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, ekspertami),
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe RPO WiM 2014-2020,
- dane monitoringowe z realizacji RPO WiM 2014-2020 pochodzące z systemu teleinformatycznego SL2014,
- akty prawne i wytyczne na poziomie unijnym i krajowym,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych.

#### **Termin realizacji badania**

I-IV kw. 2024 r.

#### **Szacunkowa kwota badania**

200 tys. zł

## **2. Ocena systemu realizacji FEWiM 2021-2027**

#### **Cel badania**

Celem badania będzie ocena funkcjonowania przyjętego w ramach FEWiM 2021-2027 systemu realizacji, a także wskazanie możliwości zwiększenia skuteczności i efektywności jego działania. W ramach ewaluacji przeprowadzone zostanie badanie rozpoznawalności pojęcia Fundusze Europejskie wśród mieszkańców województwa, w początkowym okresie realizacji Programu. Wyniki badania stanowiąc będą podstawę do weryfikacji skuteczności podejmowanych działań.

## Uzasadnienie badania

Dla prawidłowej realizacji FEWiM 2021-2027 oraz skutecznego i efektywnego osiągnięcia zaplanowanych celów Programu niezbędny jest właściwie skonstruowany system realizacji Programu. Wobec czego, kwestią o dużym znaczeniu jest przeprowadzenie w początkowym okresie realizacji Programu ewaluacji jego systemu realizacji. Umożliwi to identyfikację barier, zagrożeń i problemów organizacyjnych związanych z systemem realizacji FEWiM 2021-2027 oraz podjęcie działań naprawczych i usprawniających jego funkcjonowanie.

## Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)

On-going

## Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena struktury instytucjonalnej i rozwiązań organizacyjnych systemu realizacji FEWiM 2021-2027 pod kątem m.in. spójności systemu, struktury organizacyjnej, posiadanych zasobów materialnych i finansowych,
- ocena potencjału zasobów ludzkich,
- ocena procesów i regulujących ich procedur w zakresie m.in. następujących procesów: programowania, kontroli, zarządzania finansowego, monitorowania i sprawozdawczości, ewaluacji, komunikacji i widoczności,
- ocena rozpoznawalności pojęcia Fundusze Europejskie wśród mieszkańców województwa,
- analiza źródeł pozyskiwania informacji o Funduszach Europejskich oraz sposobów komunikacji z grupami docelowymi działań nastawionych na komunikację i widoczność.

## Zastosowane podejście metodologiczne

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z pracownikami zaangażowanymi w realizację Programu, mieszkańcami województwa),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, ekspertami, mieszkańcami województwa),
- analiza ekspercka.

## Zakres niezbędnych danych

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- akty prawne i wytyczne na poziomie unijnym i krajowym,

<ul style="list-style-type: none"> <li>– dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dokumenty systemowe FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– wyniki badań ewaluacyjnych, ekspertyz przeprowadzanych w obszarze badania.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
I-IV kw. 2024 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
300 tys. zł

### 3. Ewaluacja kryteriów i systemu wyboru projektów FEWiM 2021-2027

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie ocena systemu wyboru projektów, w tym kryteriów wyboru projektów FEWiM 2021-2027, oraz zaproponowanie możliwych usprawnień w tym zakresie.
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Realizacja badania wynika z <i>Wytycznych dotyczących ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027</i>. Badanie powinno zostać uruchomione nie później niż dwa lata od decyzji KE o zatwierdzeniu programu.</p> <p>Odpowiednio dobrane kryteria i system wyboru projektów, determinują trafność i jakość projektów wybranych do realizacji, a tym samym skuteczność i efektywność realizacji całego programu regionalnego. Ich analiza i ocena na wstępnym etapie wdrażania Programu, umożliwi zaproponowanie ewentualnych zmian, które przyczynią się do skuteczniejszej realizacji celów Programu.</p>
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
On-going
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
<p>Główne zagadnienia badawcze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– analiza i ocena przyjętych kryteriów pod kątem ich trafności i użyteczności w procesie wyboru projektów w największym stopniu przyczyniających się do osiągnięcia celów FEWiM 2021-2027,</li> <li>– ocena kryteriów wyboru projektów pod względem ich zrozumiałości, precyzyjności, spójności i weryfikowalności,</li> <li>– wskazanie kryteriów, które w największym stopniu decydowały o otrzymaniu lub nieotrzymaniu dofinansowania przez wnioskodawców,</li> </ul>

- wpływ przyjętych rozwiązań na sprawność funkcjonowania systemu wyboru projektów,
- ocena jakości i użyteczności dokumentów wykorzystywanych w procesie naborów i oceny wniosków (zarówno dla wnioskodawców, jak i osób zaangażowanych w ocenę projektów oraz procedurę odwoławczą),
- określenie potrzeb ewentualnych zmian (np. uproszczeń, uszczegółowień) w systemie wyboru i oceny projektów, w celu jego usprawnienia oraz zwiększenia prawdopodobieństwa wyboru projektów najbardziej wpisujących się w cele Programu,
- ocena systemów informatycznych (WOD2021 oraz SOWA EFS),
- ocena obciążeń administracyjnych związanych z wyborem projektów.

### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z wnioskodawcami oraz członkami KOP, w tym ekspertami, zaangażowanymi w ocenę projektów),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ/IP, członkami KOP/ekspertami zaangażowanymi w ocenę projektów/członkami Komitetu Monitorującego, wnioskodawcami),
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza ekspercka.

### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- akty prawne i wytyczne na poziomie krajowym i unijnym,
- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty systemowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- protokoły Komisji Oceny Projektów,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane i dokumenty pochodzące z procedury odwoławczej (jeśli dotyczy).

### **Termin realizacji badania**

III kw. 2024 r. – II kw. 2025 r.



**Szacunkowa kwota badania**

200 tys. zł

**4. Ewaluacja wsparcia osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027****Cel badania**

Celem badania będzie ocena trafności wsparcia osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027.

**Uzasadnienie badania**

Osoby pracujące znajdujące się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy stanowią jedną z grup docelowych wsparcia w ramach FEWiM 2021-2027. Jest to grupa znacznie zróżnicowana wewnątrz. Zaliczane są do niej m.in. osoby o niskim wynagrodzeniu, osoby z niepełnosprawnościami lub o ograniczonej mobilności, reemigranci oraz osoby zatrudnione na umowach krótkoterminowych lub umowach cywilno-prawnych. Pomimo, że grupa ta już w trakcie poprzedniego okresu programowania została uwzględniona jako odbiorcy wsparcia w obszarze rynku pracy, istnieje nadal deficyt danych o niej (szczególnie wyraźny w kontekście jej niehomogeniczności), którego nie udało się przewyżyć pomimo faktycznego zapotrzebowania na realizację projektów do niej adresowanych. Pozyskane w ramach badania informacje będą stanowiły podstawę dla kontynuacji interwencji, ewentualnie skorygowanej o rekomendowane przez ewaluatorów modyfikacje działań adresowanych do osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy.

**Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)**

On-going

**Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Głównymi zagadnieniami badawczymi ewaluacji będą m.in.:

- pogłębiona diagnoza potencjalnych adresatów interwencji, z uwzględnieniem każdej z wyodrębnionych w Programie kategorii odbiorców wsparcia, obejmująca m.in. ich liczebności, strukturę z uwzględnieniem płci, wieku, wykształcenia, miejsca zamieszkania, poziomu wynagrodzeń/dochodów, miejsca pracy, sytuacji rodzinnej, rozmieszczenia terytorialnego,
- ocena dostosowania wsparcia w ramach FEWiM 2021-2027 do oczekiwań i potrzeb osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy w zakresie aktywizacji zawodowej,
- analiza przyczyn aktualnej sytuacji osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy,

- analiza planów tej grupy dotyczących zmiany sytuacji na rynku pracy (w tym migracyjnych),
- analiza barier, które napotykają adresaci interwencji na rynku pracy oraz ich potrzeb i oczekiwań odnośnie wsparcia.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z osobami pracującymi znajdującymi się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, uczestnikami projektów, pracodawcami, przedstawicielami instytucji rynku pracy, podmiotów świadczących usługi aktywizacji społeczno-zawodowej),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, instytucji rynku pracy, podmiotów świadczących usługi aktywizacji zawodowej, pracodawców),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

#### **Termin realizacji badania**

I – IV kw. 2024 r.

#### **Szacunkowa kwota badania**

200 tys. zł

## 5. Ocena dopasowania wsparcia integracji obywateli państw trzecich na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027 do ich potrzeb oraz oczekiwań pracodawców

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie rozpoznanie sytuacji obywateli państw trzecich w województwie warmińsko-mazurskim, w kontekście wsparcia przewidzianego dla tej grupy odbiorców w zakresie integracji zawodowej w ramach FEWiM 2021-2027.
<b>Uzasadnienie badania</b>
Obywatele państw trzecich to grupa, która do tej pory w ograniczonym zakresie była wspierana w ramach programów regionalnych współfinansowanych ze środków EFS. Co więcej, jest to bardzo zróżnicowana wewnętrznie grupa, stale zmieniająca się w czasie (m.in. w następstwie inwazji rosyjskiej na Ukrainę). Dostępne na jej temat aktualne opracowania wykraczające poza dane administracyjne, w tym w szczególności dedykowane województwu warmińsko-mazurskiemu, nie pokazują pełnego i szczegółowego obrazu tej zbiorowości. Utrudnia to precyzyjne zaplanowanie wsparcia w pełni adekwatnego do potrzeb tej grupy oraz uwarunkowań regionalnych. Pozyskane w ramach badania informacje wraz z oceną dotychczas prowadzonych działań, będą stanowiły podstawę dla kontynuacji interwencji, ewentualnie skorygowanej o rekomendowane przez ewaluatorów modyfikacje działań adresowanych do obywateli Państw trzecich.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
On-going
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
Głównymi zagadnieniami badawczymi ewaluacji będą m.in.:
<ul style="list-style-type: none"><li>– pogłębiona diagnoza potencjalnych adresatów interwencji – obejmująca faktyczną i prognozowaną liczebność, strukturę z uwzględnieniem m.in. statusu na rynku pracy, wieku, kraju pochodzenia, kwalifikacji zawodowych, znajomości języka polskiego, sytuacji rodzinnej,</li><li>– analiza barier, które napotykają obywatele państw trzecich na rynku pracy oraz w codziennym funkcjonowaniu,</li><li>– ocena dostosowania wsparcia w ramach FEWiM 2021-2027 do oczekiwań i potrzeb obywateli państw trzecich w zakresie aktywizacji społecznej i zawodowej,</li><li>– diagnoza zapotrzebowania pracodawców z województwa warmińsko-mazurskiego na pracowników pochodzących z państw trzecich,</li><li>– diagnoza zapotrzebowania pracodawców z województwa warmińsko-mazurskiego w zakresie wsparcia umożliwiającego zatrudnianie pracowników pochodzących z państw trzecich,</li></ul>

- identyfikacja podmiotów posiadających doświadczenie w zakresie wspierania aktywizacji społeczno-zawodowej migrantów w regionie i innych podmiotów kluczowych dla interwencji.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z migrantami, uczestnikami projektów, pracodawcami, przedstawicielami instytucji rynku pracy, podmiotów świadczących usługi aktywizacji społeczno-zawodowej),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, instytucji rynku pracy, podmiotów świadczących usługi aktywizacji społeczno-zawodowej, pracodawców, podmiotów zajmujących się kwestiami migrantów – np. organizacji pozarządowych),
- studia przypadków (case study),
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

#### **Termin realizacji badania**

III kw. 2024 r. – II kw. 2025 r.

#### **Szacunkowa kwota badania**

200 tys. zł

### **6. Ocena wpływu realizacji FEWiM 2021-2027 na wybrane wskaźniki rezultatu długoterminowego**

#### **Cel badania**

Celem badania będzie oszacowanie i ocena wartości wskaźnika rezultatu długoterminowego EFS+, stosowanego w ramach FEWiM 2021-2027.

### Uzasadnienie badania

W FEWiM 2021-2027 określone zostały wskaźniki rezultatu długoterminowego, które powinny zostać zmierzone za pomocą ewaluacji. Zgodnie z *Wytycznymi dotyczącymi monitorowania postępu rzeczowego realizacji programów na lata 2021-2027* za pomiar części wskaźników długoterminowych odpowiada IZ Programu.

### Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)

- I etap: on-going
- II etap: ex-post

### Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze

Głównym zagadnieniem badawczym jest oszacowanie wartości wskaźnika rezultatu długoterminowego EFS+:

- *Liczba osób znajdujących się w lepszej sytuacji na rynku pracy sześć miesięcy po opuszczeniu programu,*

oraz ocena skuteczności osiągnięcia jego założonych wartości docelowych.

### Zastosowane podejście metodologiczne

Ze względu na brak określenia w *Wytycznych dotyczących monitorowania postępu rzeczowego realizacji programów na lata 2021-2027* konkretnej metodyki pomiaru wskaźników rezultatu długoterminowego w perspektywie 2021-2027, do oszacowania wartości wskaźników długoterminowych FEWiM 2021-2027 wykorzystana zostanie metodyka opisana w Załączniku 6 do *Wytycznych w zakresie monitorowania postępu rzeczowego realizacji programów operacyjnych na lata 2014-2020*. Zostanie ona zmodyfikowana do specyfiki bieżącego okresu programowania, m.in. w zakresie definicji wskaźnika.

Do oceny skuteczności w osiągnięciu założonych wartości docelowych wskaźników planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- analiza danych statystycznych,
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, ekspertami),
- analiza ekspercka.

### Zakres niezbędnych danych

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- akty prawne i wytyczne na poziomie unijnym i krajowym,

<ul style="list-style-type: none"> <li>– dane pochodzące ze statystyki publicznej,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– I etap: I – IV kw. 2025 r.</li> <li>– II etap: I – IV kw. 2030 r.</li> </ul>
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– I etap: 150 tys. zł</li> <li>– II etap: 200 tys. zł</li> </ul>

## 7. Ewaluacja on-going strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Warmińsko-Mazurskie 2030

<b>Cel badania</b>
<p>Celem badania będzie ocena polityki rozwoju regionalnego przedstawionej w strategii rozwoju społeczno-gospodarczego <i>Warmińsko-Mazurskie 2030</i> w kontekście zmian społeczno-gospodarczych zachodzących w regionie, kraju i UE, a także wyzwań następnej perspektywy finansowej UE po 2027 r.</p>
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Przeprowadzenie badania wynika z zapisów strategii rozwoju społeczno-gospodarczego <i>Warmińsko-Mazurskie 2030</i>, przyjętej Uchwałą Nr XIV/243/20 Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego z dnia 18 lutego 2020 r.</p> <p>Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego <i>Warmińsko-Mazurskie 2030</i> jest głównym dokumentem planistycznym regionu, stanowiącym koncepcję jego rozwoju społeczno-gospodarczego. Aktualna Strategia obowiązuje do 2030 r. Dokument określa m.in. wizję województwa w 2030 r., a także trzy cele strategiczne: Inteligentna produktywność, Kreatywna aktywność oraz Mocne fundamenty.</p> <p>Przed przystąpieniem do kolejnej aktualizacji Strategii, niezbędne jest dokonanie szczegółowej ewaluacji dotychczasowego dokumentu w celu wyznaczenia kierunku ewentualnych zmian, jakie należy w nim wprowadzić. Wykonanie ewaluacji on-going obowiązującej strategii rozwoju województwa spowodowane jest również koniecznością sprawdzenia stanu jej realizacji w połowie okresu obowiązywania, a także wypracowania wniosków i rekomendacji potrzebnych do jej aktualizacji, m.in. w kontekście nowego okresu programowania oraz spójności z zapisami dokumentów krajowych i unijnych.</p>
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
On-going
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>

**Główne zagadnienia badawcze:**

- ocena aktualności wizji województwa w 2030 r. „Warmia i Mazury regionem w którym warto żyć...” oraz celu głównego Strategii „Spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy”,
- ocena skuteczności realizacji celu głównego, kierunków działań, a także celów strategicznych i operacyjnych Strategii,
- analiza zmian, jakie nastąpiły w sytuacji społeczno-gospodarczej województwa dzięki realizacji Strategii,
- analiza aktualności zapisów Strategii,
- wypracowanie wniosków i rekomendacji potrzebnych do aktualizacji Strategii.

**Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- analiza danych statystycznych,
- badania ilościowe (m.in. z interesariuszami Strategii),
- badania jakościowe (m.in. z podmiotami realizującymi działania przewidziane w Strategii),
- analiza ekspercka.

**Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dane pochodzące z Systemu Monitoringu Strategii (w tym raporty o stanie realizacji Strategii),
- analizy i ekspertyzy branżowe,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

**Termin realizacji badania**

III kw. 2025 r. - II kw. 2026 r.

**Szacunkowa kwota badania**

300 tys. zł

**8. Wpływ FEWiM 2021-2027 na inteligentne specjalizacje województwa warmińsko-mazurskiego****Cel badania**

Celem badania będzie ocena oddziaływania FEWiM 2021-2027 na wzmacnianie i rozwój inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego. W ramach badania

określone zostanie również stan regionalnych inteligentnych specjalizacji oraz perspektywy ich rozwoju.

### **Uzasadnienie badania**

Inteligentne specjalizacje stanowią odpowiedź na wyzwania stojące przed gospodarką Warmii i Mazur. Wskazują w jakich dziedzinach i jakie działania należy podejmować, aby móc efektywnie stymulować rozwój gospodarczy w warunkach postępującej globalizacji. W związku z tym, że ewolucja inteligentnych specjalizacji to proces ciągły i zmienny istotne jest prowadzenie badań i analiz, które pozwolą na śledzenie rynku innowacji oraz dostrzeganie zachodzących na nim zmian, rodzących się zagrożeń bądź szans dla rozwoju inteligentnych specjalizacji regionu. Badanie pozwoli ocenić wpływ realizacji Programu na sytuację w sektorach uznanych za inteligentne specjalizacje w województwie, a także relacje między inteligentnymi specjalizacjami a procesami rozwojowymi województwa warmińsko-mazurskiego.

### **Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)**

On-going

### **Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój regionalnych inteligentnych specjalizacji, wzrost konkurencyjności i potencjału rozwojowego przedsiębiorstw,
- analiza stanu regionalnych inteligentnych specjalizacji oraz perspektyw ich rozwoju,
- analiza trendów i zmiany w obszarach regionalnych inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego,
- identyfikacja obszarów posiadających odpowiedni potencjał dla uznania ich za regionalne inteligentne specjalizacje,
- analiza wpływu rozwoju inteligentnych specjalizacji na atrakcyjność inwestycyjną województwa,
- analiza wpływu rozwoju inteligentnych specjalizacji na gospodarkę województwa.

### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z przedsiębiorstwami oraz beneficjentami Programu),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, ekspertami),
- ewaluacja oparta na teorii,
- badanie kontrfaktyczne,
- analiza danych statystycznych,



<ul style="list-style-type: none"> <li>– analiza projektów wybranych do dofinansowania,</li> <li>– analiza ekspercka.</li> </ul>
<b>Zakres niezbędnych danych</b>
<p>Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– akty prawne i wytyczne na poziomie unijnym i krajowym,</li> <li>– dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– dane statystyczne,</li> <li>– wyniki badań ewaluacyjnych, ekspertyz przeprowadzanych w obszarze badania.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
IV kw. 2025 r. – III kw. 2026 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
400 tys. zł

## 9. Wpływ działań informacyjno-promocyjnych w ramach FEWiM 2021-2027 na rozpoznawalność pojęcia Fundusze Europejskie

<b>Cel badania</b>
<p>Głównym celem badania będzie ocena skuteczności działań nastawionych na komunikację i widoczność, podejmowanych w ramach FEWiM 2021-2027, w zakresie zwiększenia rozpoznawalności pojęcia Fundusze Europejskie wśród mieszkańców województwa.</p>
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Działania komunikacyjne pobudzają wykorzystywanie Funduszy Europejskich dla rozwoju regionu: pokazują możliwości, wspomagają realizację projektów, a także prezentują ich efekty oraz upowszechniają wiedzę na temat Funduszy wśród ogółu społeczeństwa. Ukierunkowuje się je stosownie do potrzeb beneficjentów i potencjalnych beneficjentów i dostosowuje kanały do potrzeb informacyjnych mieszkańców Warmii i Mazur. Naczelną zasadą komunikacji FEWiM 2021-2027 jest przekazywanie odbiorcom w odpowiednim czasie rzetelnej i wystarczającej informacji. Zasada ta obejmuje całość działań Instytucji Zarządzającej FEWiM 2021-2027 oraz wszystkich podległych im instytucji oraz partnerów zaangażowanych we wdrażanie i dotyczy nie tylko działań stricte informacyjno-promocyjnych, ale całokształtu kontaktów z potencjalnymi beneficjentami i beneficjentami.</p>

Działania nastawione na komunikację i widoczność pełnią także ważną rolę w upowszechnianiu wiedzy o Funduszach Europejskich wśród ogółu społeczności regionu. Mając na uwadze rolę i wagę komunikacji istotna jest jej ocena, badanie odbiorców celem znajdowania sposobów skuteczniejszego docierania do nich oraz bardziej precyzyjnego uwzględniania ich potrzeb.

#### **Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)**

On-going

#### **Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena rozpoznawalności pojęcia Fundusze Europejskie wśród mieszkańców województwa,
- analiza źródeł pozyskiwania informacji o Funduszach Europejskich oraz sposobów komunikacji z grupami docelowymi działań informacyjno-promocyjnych,
- ocena trafności i skuteczności prowadzonych działań informacyjno-promocyjnych oraz przyjętych sposobów komunikacji z grupami docelowymi,
- ocena spójności prowadzonych działań informacyjno-promocyjnych,
- analiza efektów prowadzonych działań informacyjno-promocyjnych dla poszczególnych grup docelowych.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- analiza narzędzi wykorzystywanych do komunikacji i nastawionych na widoczność (np. kanały w internecie, newsletter, spotkania bezpośrednie (szkolenia, konferencje itp.)),
- badania ilościowe (m.in. z potencjalnymi beneficjentami, mieszkańcami województwa),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, ekspertami, mieszkańcami województwa oraz beneficjentami),
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- akty prawne i wytyczne na poziomie unijnym i krajowym,
- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty systemowe FEWiM 2021-2027,
- Strategia komunikacji FEWiM 2021-2027,

<ul style="list-style-type: none"> <li>– informacja o działaniach nastawionych na komunikację i widoczność podjętych przez IZ FEWiM 2021-2027,</li> <li>– informacja o działaniach nastawionych na informację i edukację podjętych przez IP FEWiM 2021-2027,</li> <li>– informacje o projektach, w ramach których realizowane są działania zorientowane na komunikację i widoczność,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– wyniki badań ewaluacyjnych, ekspertyz przeprowadzanych w obszarze badania.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
I-IV kw. 2026 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
150 tys. zł

#### **10. Badanie ex-ante strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego po 2030**

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie kompleksowa ocena projektu strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego po roku 2030 oraz wypracowanie zaleceń i rekomendacji, których wdrożenie przyczyni się do podniesienia jakości strategii.
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Przeprowadzenie badania wynika z zapisów strategii rozwoju społeczno-gospodarczego <i>Warmińsko-Mazurskie 2030</i>, przyjętej Uchwałą Nr XIV/243/20 Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego z dnia 18 lutego 2020 r.</p> <p>Strategia rozwoju województwa jest podstawowym narzędziem polityki regionalnej prowadzonej przez samorząd województwa. Jest to dokument strategiczny, wyznaczający główne kierunki rozwoju regionu. Przed programowaniem każdej kolejnej perspektywy finansowej UE następuje proces aktualizacji strategii województwa, w celu wyznaczenia kierunku ewentualnych zmian rozwojowych.</p> <p>Wykonanie ewaluacji ex-ante kolejnej wersji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego ma na celu m.in. ocenę dostosowania celów Strategii do zdiagnozowanych potrzeb i problemów rozwojowych województwa, analizę spójności wewnętrznej i zewnętrznej projektu dokumentu, a także identyfikację potencjalnych trudności w realizacji celów Strategii.</p>
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>

Ex-ante

### **Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena trafności projektu Strategii (m.in. pod kątem prawidłowości określenia wizji oraz celów strategicznych, w stosunku do zidentyfikowanych wyzwań, potrzeb i problemów rozwojowych województwa),
- ocena spójności wewnętrznej projektu Strategii (m.in. w zakresie logicznego powiązania celu głównego z celami strategicznymi strategii),
- ocena spójności zewnętrznej projektu Strategii (m.in. spójności z nadrzędnymi krajowymi dokumentami strategicznymi),
- ocena procesu aktualizacji Strategii,
- ocena systemu realizacji oraz systemu monitoringu i ewaluacji,
- identyfikacja potencjalnych trudności w realizacji celów Strategii,
- wypracowanie zaleceń i rekomendacji, których wdrożenie przyczyni się do podniesienia jakości Strategii.

### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z interesariuszami Strategii),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami podmiotów odpowiedzialnych za realizację oraz aktualizację Strategii),
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- projekt strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego po 2030, a także materiały powstałe w toku jej opracowywania (m.in. diagnoza),
- dane pochodzące z Systemu Monitoringu Strategii (w tym raporty o stanie realizacji Strategii),
- analizy i ekspertyzy branżowe,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

### **Termin realizacji badania**

III kw. 2026 r. – II kw. 2027 r.

<b>Szacunkowa kwota badania</b>
---------------------------------

300 tys. zł
-------------

## 11. Ewaluacja ex-ante programu regionalnego dla województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2028-2034

<b>Cel badania</b>
Celem ewaluacji ex-ante projektu programu regionalnego dla województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2028-2034 będzie ocena przyjętej w ramach Programu logiki interwencji.
<b>Uzasadnienie badania</b>
W latach 2028-2034 Polska będzie beneficjentem już czwartej pełnej perspektywy finansowej Funduszy Europejskich. Osiągnięty przy pomocy dotychczasowych interwencji poziom rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego wymaga zdecydowanie bardziej kompleksowego i zintegrowanego podejścia do prowadzenia regionalnej polityki rozwoju. Dalszy wzrost jakości życia mieszkańców i pozycji gospodarczej Warmii i Mazur będzie w coraz większym stopniu uzależniony od zdolności wykorzystania posiadanych już kapitałów (materialnego, niematerialnego, ludzkiego, społecznego i przyrodniczego), a także umiejętności ich łączenia z dostępnym jeszcze wsparciem w ramach perspektywy 2028-2034. W związku z tym istnieje potrzeba przeprowadzenia ewaluacji projektu programu regionalnego na lata 2028-2034, w celu zaprogramowania trafnego i skutecznego wsparcia, które będzie odpowiadało na zdiagnozowane wyzwania rozwojowe regionu.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-ante
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
Główne zagadnienia badawcze: <ul style="list-style-type: none"><li>– ocena trafności diagnozy społeczno-ekonomicznej,</li><li>– ocena trafności planowanej interwencji pod względem zdiagnozowanych wyzwań i potrzeb rozwojowych,</li><li>– ocena możliwości osiągnięcia pożądaných celów rozwojowych,</li><li>– ocena spójności wewnętrznej programu,</li><li>– ocena spójności zewnętrznej z dokumentami strategicznymi poziomów regionalnego, krajowego i wspólnotowego,</li><li>– ocena adekwatności ram finansowych do realizacji założeń i celów programu.</li></ul>
<b>Zastosowane podejście metodologiczne</b>
W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze: <ul style="list-style-type: none"><li>– analiza danych zastanych (Desk research),</li><li>– badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, IP, ekspertami),</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>– analiza finansowo-ekonomiczna,</li> <li>– ewaluacja oparta na teorii,</li> <li>– analiza danych statystycznych,</li> <li>– analiza ekspercka.</li> </ul>
<b>Zakres niezbędnych danych</b>
<p>Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– projekt programu regionalnego województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2028-2034 oraz materiały powstałe w toku jego opracowywania,</li> <li>– wyniki dotychczasowych badań ewaluacyjnych,</li> <li>– akty prawne i wytyczne na poziomie unijnym i krajowym,</li> <li>– dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– dane pochodzące ze statystyki publicznej.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
I-IV kw. 2027 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
200 tys. zł

## 12. Ewaluacja polityki terytorialnej realizowanej w ramach FEWiM 2021-2027

<b>Cel badania</b>
<p>Celem badania będzie ocena wpływu polityki terytorialnej realizowanej w ramach FEWiM 2021-2027 na osiągnięcie oczekiwanych efektów interwencji oraz zmiany przestrzenne w obszarach strategicznej interwencji województwa warmińsko-mazurskiego, a także na rozwój obszarów miejskich.</p>
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Celem głównym rozwoju regionu do 2030 r. jest spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna Warmii i Mazur z regionami Europy, osiągnięta w różnych wymiarach. Istotne jest zatem tworzenie równych szans rozwojowych w całym województwie, ale podkreśla się również szczególną rolę trzech największych ośrodków wzrostu województwa: Olsztyna, Elbląga i Ełku wraz z ich obszarami funkcjonalnymi oraz relacji sieciowych.</p> <p>Według założeń programu FEWiM 2021-2027, zainwestowanie środków finansowych w układzie terytorialnym powinno służyć osiągnięciu oczekiwanych efektów interwencji i</p>

zmian przestrzennych na obszarach strategicznej interwencji, wyznaczonych w strategii rozwoju społeczno-gospodarczego *Warmińsko-Mazurskie 2030*.

Ewaluacja polityki terytorialnej realizowanej w ramach FEWiM 2021-2027 pozwoli na ocenę wpływu wymiaru terytorialnego Programu (tj. m.in. terytorialna koncentracja wsparcia na obszary strategicznej interwencji (OSI), zintegrowany rozwój terytorialny (ZIT), inne instrumenty terytorialne (IIT)) na osiągnięcie oczekiwanych efektów interwencji oraz zakładane zmiany przestrzenne dla OSI zaplanowanych w strategii rozwoju społeczno-gospodarczego *Warmińsko-Mazurskie 2030*, a także na rozwój obszarów miejskich (w tym rewitalizację). Badanie pozwoli również ocenić wpływ operacji o znaczeniu strategicznym (zaplanowanych w FEWiM 2021-2027) na realizację celów Programu.

#### **Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)**

On-going

#### **Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena stopnia dopasowania interwencji zaplanowanej w ramach FEWiM 2021-2027 do specyfiki obszarów strategicznej interwencji (OSI),
- ocena wpływu polityki terytorialnej realizowanej w ramach FEWiM 2021-2027 na osiągnięcie oczekiwanych efektów interwencji oraz zakładane zmiany przestrzenne dla obszarów strategicznej interwencji (OSI) wskazanych w strategii *Warmińsko-Mazurskie 2030*,
- analiza wpływu operacji o znaczeniu strategicznym na realizację celów FEWiM 2021-2027 oraz strategii rozwoju społeczno-gospodarczego *Warmińsko-Mazurskie 2030*,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rewitalizację obszarów miejskich.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ/IP),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,



<ul style="list-style-type: none"> <li>– dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– dane pochodzące ze statystyki publicznej.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
III kw. 2027 r. – II kw. 2028 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
300 tys. zł

### 13. Wpływ FEWiM 2021-2027 na rynek pracy w województwie warmińsko-mazurskim

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie ocena oddziaływania programu <i>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027</i> na rynek pracy w województwie warmińsko-mazurskim.
<b>Uzasadnienie badania</b>
Interwencja realizowana ramach FEWiM 2021-2027 ukierunkowana jest na podejmowanie kompleksowych działań oddziałujących na regionalny rynek pracy. Program ma na celu m.in. aktywizację społeczno-zawodową osób wykluczonych społecznie, poprawę dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich poszukujących pracy, przygotowanie wykwalifikowanych kadr niezbędnych na rynku pracy, podnoszenie i zmianę kwalifikacji zawodowych, modernizację instytucji i służb rynku pracy, czy też wsparcie integracji społeczno-ekonomicznej obywateli państw trzecich. Badanie ewaluacyjne oceni wpływ tych działań na poprawę sytuacji na rynku pracy województwa warmińsko-mazurskiego.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-post
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
<p>Główne zagadnienia badawcze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost aktywności zawodowej osób poszukujących pracy, osób znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy oraz obywateli państw trzecich, w tym migrantów,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost aktywności społecznej osób wykluczonych społecznie oraz obywateli państw trzecich, w tym migrantów,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost poziomu zatrudnienia w województwie warmińsko-mazurskim,</li> </ul>

- ocena trwałości miejsc pracy utworzonych w ramach FEWiM 2021-2027,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój ekonomii społecznej w województwie warmińsko-mazurskim,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na przygotowanie wykwalifikowanych kadr niezbędnych dla warmińsko-mazurskiego rynku pracy,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost kompetencji i umiejętności niezbędnych do rozwoju inteligentnych specjalizacji, wzrost poziomu przedsiębiorczości oraz przyspieszenie transformacji przemysłowej regionu,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost efektywności instytucji rynku pracy,
- ocena działań ukierunkowanych na dostosowanie przedsiębiorców, pracodawców oraz ich pracowników do zmian zachodzących na rynku pracy.

### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami instytucji rynku pracy, podmiotów świadczących usługi aktywizacji społeczno-zawodowej),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, instytucji rynku pracy, podmiotów świadczących usługi aktywizacji społeczno-zawodowej, pracodawcami),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- badanie kontrfaktyczne,
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

<b>Termin realizacji badania</b>
III kw. 2027 r. - II kw. 2028 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
400 tys. zł

#### 14. Wpływ FEWiM 2021-2027 na gospodarkę województwa warmińsko-mazurskiego

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie ocena oddziaływania programu <i>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027</i> na innowacyjność gospodarki województwa warmińsko-mazurskiego.
<b>Uzasadnienie badania</b>
W ramach FEWiM 2021-2027 wdrażane są rozmaite działania służące rozwojowi gospodarki regionu, za pośrednictwem wsparcia przedsiębiorstw (zarówno bezpośredniego, jak i pośredniego). Oczekiwane efekty wsparcia koncentrują się na gospodarczej transformacji województwa poprzez podnoszeniu innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu, jak również na rozwoju inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego. Istotnym elementem FEWiM 2014-2020 jest wsparcie przedsiębiorstw w transformacji cyfrowej, czy nowe formy wsparcia przedsiębiorstw w zakresie zielonej gospodarki oraz zmian z procesów produkcyjnych z modelu liniowego na cyrkularny. Badanie ewaluacyjne oceni wpływ tych działań na innowacyjność gospodarki województwa warmińsko-mazurskiego.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-post
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
Główne zagadnienia badawcze: <ul style="list-style-type: none"> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na zwiększenie potencjału i aktywności w zakresie działalności badawczo-rozwojowej w województwie warmińsko-mazurskim,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój współpracy nauki i biznesu w województwie warmińsko-mazurskim,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na profesjonalizację instytucji otoczenia biznesu w województwie warmińsko-mazurskim,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na zwiększenie cyfryzacji, automatyzacji i robotyzacji w funkcjonowaniu przedsiębiorstw,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost innowacyjności warmińsko-mazurskich przedsiębiorstw,</li> </ul>

- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost konkurencyjności warmińsko-mazurskich przedsiębiorstw.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami, przedsiębiorstwami, przedstawicielami instytucji otoczenia biznesu i instytucji naukowo-badawczych),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, przedstawicielami instytucji otoczenia biznesu i instytucji naukowo-badawczych),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- badanie kontrfaktyczne,
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

#### **Termin realizacji badania**

III kw. 2027 r. - II kw. 2028 r.

#### **Szacunkowa kwota badania**

400 tys. zł

### **15. Wpływ FEWiM 2021-2027 na deinstytucjonalizację usług społecznych i zdrowotnych w województwie warmińsko-mazurskim**

#### **Cel badania**

Celem badania będzie ocena wpływu wsparcia udzielanego w ramach FEWiM 2021-2027 na rozwój usług społecznych i zdrowotnych (w zakresie opieki długoterminowej) świadczonych zgodnie z zasadą deinstytucjonalizacji (tj. świadczonych w społeczności lokalnej).

## Uzasadnienie badania

Jedną z kluczowych zasad realizacji usług społecznych i zdrowotnych w ramach funduszy europejskich jest zasada deinstytucjonalizacji. Deinstytucjonalizacja jest procesem rozwoju usług świadczonych na poziomie lokalnych społeczności, który ma wyeliminować/ograniczyć konieczność świadczenia usług w formie instytucjonalnej. Kluczowe w tym zakresie jest umożliwienie osobom jak najdłuższe przebywanie w swoich środowiskach lokalnych z możliwością otrzymania usług dostosowanych do indywidualnych potrzeb i odpowiadających na zdiagnozowane problemy, a także podejmowanie działań profilaktycznych mających na celu zapobieganie umieszczaniu osób w formach instytucjonalnych. Badanie dokona oceny na ile realizacja FEWiM 2021-2027 przyczyniła się do realizacji tego celu.

## Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)

Ex-post

## Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost dostępności usług społecznych i zdrowotnych świadczonych w społecznościach lokalnych,
- analiza wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost podaży i popytu na usługi społeczne i zdrowotne świadczone w społecznościach lokalnych,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na ograniczenie świadczenia usług w formach instytucjonalnych,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 ograniczenie istniejących nierówności w dostępie do usług społecznych i zdrowotnych,
- ocena trwałości świadczenia usług społecznych i zdrowotnych w społecznościach lokalnych wspartych w ramach FEWiM 2021-2027,
- wskazanie obszarów, w których istnieje największa potrzeba rozwoju usług w społecznościach lokalnych.

## Zastosowane podejście metodologiczne

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami, podmiotami świadczącymi usługi społeczne i zdrowotne),
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ, podmiotów świadczących usługi społeczne i zdrowotne, ekspertami),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- badanie kontrfaktyczne,

<ul style="list-style-type: none"> <li>– ewaluacja oparta na teorii,</li> <li>– analiza danych statystycznych,</li> <li>– analiza ekspercka.</li> </ul>
<b>Zakres niezbędnych danych</b>
<p>Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,</li> <li>– Warmińsko-Mazurski Plan Rozwoju Usług Społecznych i Deinstytucjonalizacji na lata 2023-2025 (jego aktualizacje oraz kontynuacje na kolejne lata) ,</li> <li>– dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– dane pochodzące ze statystyki publicznej.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
I-IV kw. 2028 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
300 tys. zł

## 16. Wpływ FEWiM 2021-2027 na turystykę i kulturę w województwie warmińsko-mazurskim

<b>Cel badania</b>
<p>Celem badania będzie ocena oddziaływania programu <i>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027</i> na jakość i różnorodność oferty turystycznej i kulturalnej województwa warmińsko-mazurskiego oraz analiza jej wpływu na rozwój gospodarczy regionu.</p> <p>W ramach badania podjęta zostanie również próba oszacowania wpływu funduszy europejskich w ramach programów regionalnych wszystkich perspektyw finansowych (2007-2013, 2014-2020, 2021-2027).</p>
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Interwencja realizowana ramach FEWiM 2021-2027 ukierunkowana będzie m.in. na podejmowanie działań służących podniesieniu jakości i różnorodności oferty turystycznej i kulturalnej regionu. Program ma na celu m.in. adaptację obiektów zabytkowych na cele turystyczne i edukacyjne, rozwój nowoczesnej publicznej infrastruktury prowadzenia działalności kulturalnej, tworzenie innowacyjnej oferty turystycznej lub kulturalnej, tworzenie i rozwój turystycznych szlaków tematycznych w oparciu o dziedzictwo regionu,</p>

wsparcie publicznie dostępnej infrastruktury turystycznej, a także ułatwienie dostępu do zabytków, instytucji kultury oraz infrastruktury turystycznej.

Badanie ewaluacyjne pozwoli zbadać wpływ tych działań na podniesienie jakości i różnorodności oferty turystycznej i kulturalnej regionu oraz jej wpływ na rozwój gospodarczy województwa warmińsko-mazurskiego.

#### **Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)**

Ex-post

#### **Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na podniesienie jakości i różnorodności oferty turystycznej i kulturalnej regionu,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozszerzenie wachlarza usług podmiotów publicznych w sektorach kultury i turystyki,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na ilość miejsc pracy w sektorach kultury i turystyki oraz odporność tych sektorów na kryzysy,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na konkurencyjność oferty turystycznej regionu na arenie krajowej i międzynarodowej,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na długość sezonu turystycznego w regionie,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na zwiększenie roli sektora kultury w sferze włączenia społecznego.

W ramach badania podjęta zostanie również próba oszacowania wpływu funduszy europejskich w ramach poprzednich programów regionalnych (2007-2013 oraz 2014-2020) na turystykę i kulturę w województwie warmińsko-mazurskim.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami, mieszkańcami),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ/IP),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- ewaluacja oparta na teorii,
- badanie kontrfaktyczne,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

<ul style="list-style-type: none"> <li>– dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,</li> <li>– dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,</li> <li>– dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,</li> <li>– dane pochodzące ze statystyki publicznej.</li> </ul>
<b>Termin realizacji badania</b>
I-IV kw. 2028 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
400 tys. zł

## 17. Wpływ FEWiM 2021-2027 na usługi publiczne w województwie warmińsko-mazurskim

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie ocena oddziaływania programu <i>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027</i> na poprawę jakości i dostępności usług publicznych świadczonych w województwie warmińsko-mazurskim. W ramach badania oceniony zostanie również wpływ FEWiM 2021-2027 na cyfryzację usług publicznych.
<b>Uzasadnienie badania</b>
Rozwój usług publicznych i zwiększenie ich dostępności ma istotne znaczenie w rozwoju społeczno-gospodarczym województwa warmińsko-mazurskiego. Dlatego FEWiM 2021-2027 koncentruje się na wsparciu poprawie równego dostępu do wysokiej jakości usług publicznych w wielu dziedzinach. Zaplanowano działania w zakresie usług m.in. edukacyjnych, społecznych, zdrowotnych, mieszkaniowych. Badanie ewaluacyjne oceni wpływ tych działań na poprawę na poprawę jakości i dostępności usług publicznych w województwie warmińsko-mazurskim.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-post
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
Główne zagadnienia badawcze: W ramach badania oceniony zostanie wpływ FEWiM 2021-2027 na poprawę dostępności i jakości następujących usług publicznych: <ul style="list-style-type: none"> <li>– usług edukacyjnych, w tym: przedszkolnych, podstawowych, ponadpodstawowych, zawodowych, ustawicznych i wyższych,</li> </ul>



- usług społecznych, w tym: integracji społecznej, aktywizacji społeczno-zawodowej, opiekuńczych i bytowych,
- usług społecznych świadczonych w społeczności lokalnej, w tym: asystenckich, opiekuńczych,
- usług społecznych dla osób najbardziej potrzebujących, w tym: usługi dla rodzin, dzieci i młodzieży, w tym pieczy zastępczej, usługi interwencji kryzysowej, usługi w zakresie przeciwdziałania przemocy, usługi dla osób w kryzysie bezdomności,
- usług mieszkaniowych,
- usług zdrowotnych,
- usług opieki długoterminowej,
- e-usługi społeczne, w tym: usługi e-zdrowia, e-administracji, e-kultury.

W ramach badania oceniony zostanie również wpływ FEWiM 2021-2027 na cyfryzację usług publicznych.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami podmiotów świadczących usługi publiczne, mieszkańcami województwa),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, przedstawicielami podmiotów świadczących usługi publiczne),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- badanie kontrfaktyczne,
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

<b>Termin realizacji badania</b>
I-IV kw. 2028 r.
<b>Szacunkowa kwota badania</b>
400 tys. zł

## 18. Wpływ FEWiM 2021-2027 na mobilność miejską i regionalną województwa warmińsko-mazurskiego

<b>Cel badania</b>
<p>Celem badania będzie ocena oddziaływania programu <i>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027</i> na poprawę dostępności transportowej województwa warmińsko-mazurskiego.</p> <p>W ramach badania podjęta zostanie również próba oszacowania wpływu funduszy europejskich w ramach programów regionalnych wszystkich perspektyw finansowych (2007-2013, 2014-2020, 2021-2027).</p>
<b>Uzasadnienie badania</b>
<p>Interwencja realizowana w ramach FEWiM 2021-2027 ukierunkowana będzie m.in. na podejmowanie działań mających wpływ na dostępność transportową regionu. Program ma na celu m.in. poprawę spójności komunikacyjnej wewnątrz regionu, poprawę dostępności miast (przede wszystkim na obszarach o słabym dostępie do usług publicznych), zwiększenie dostępności transportu publicznego, wdrażania nowych zrównoważonych sposobów przemieszczania się, a także poprawę bezpieczeństwa w transporcie. Badanie ewaluacyjne pozwoli ocenić wpływ tych działań na poprawę dostępności transportowej województwa warmińsko-mazurskiego.</p>
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-post
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
<p>Główne zagadnienia badawcze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na dostępność transportu publicznego (w tym m.in. na wzrost przewozów komunikacją zbiorową) oraz wdrażanie nowych sposobów przemieszczania się,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na poprawę dostępności transportowej województwa warmińsko-mazurskiego,</li> <li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na poprawę spójności komunikacyjnej wewnątrz regionu, w tym dowiązania do TEN-T,</li> </ul>

- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na poprawę bezpieczeństwa w transporcie w regionie, w tym niechronionych użytkowników dróg,
- analiza komplementarności działań prowadzonych w ramach FEWiM 2021-2027 z innymi interwencjami dotyczącymi wsparcia działań z zakresu transportu (np. działaniami realizowanymi na poziomie krajowym).

W ramach badania podjęta zostanie również próba oszacowania wpływu funduszy europejskich w ramach poprzednich programów regionalnych (2007-2013 oraz 2014-2020) na poprawę dostępności transportowej województwa warmińsko-mazurskiego.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- badania ilościowe (m.in. z JST oraz instytucjami zarządzającymi infrastrukturą transportową w województwie warmińsko-mazurskim, mieszkańcami),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ/IP),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- ewaluacja oparta na teorii,
- badanie kontrfaktyczne,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

#### **Termin realizacji badania**

II kw. 2028 r. - I kw. 2029 r.

#### **Szacunkowa kwota badania**

400 tys. zł

## 19. Wpływ FEWiM 2021-2027 na środowisko naturalne województwa warmińsko-mazurskiego

<b>Cel badania</b>
Celem badania będzie ocena oddziaływania programu <i>Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027</i> na poprawę jakości środowiska naturalnego województwa warmińsko-mazurskiego.
<b>Uzasadnienie badania</b>
Interwencja realizowana ramach FEWiM 2021-2027 ukierunkowana będzie na podejmowanie kompleksowych działań oddziałujących na środowisko naturalne województwa warmińsko-mazurskiego. Program ma na celu m.in. wsparcie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych, wsparcie rozwoju energii odnawialnej, działania mające na celu przystosowanie się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, wspieranie dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej, transformację w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej oraz wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury. Badanie ewaluacyjne oceni wpływ tych działań na środowisko naturalne województwa warmińsko-mazurskiego.
<b>Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)</b>
Ex-post
<b>Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze</b>
Główne zagadnienia badawcze: <ul style="list-style-type: none"><li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na wzrost efektywności energetycznej,</li><li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój odnawialnych źródeł energii,</li><li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na redukcję emisji gazów cieplarnianych,</li><li>– ocena działań mających na celu przystosowanie się do zmian klimatu i zapobieganie ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami,</li><li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na ochronę i utrzymanie zasobów wodnych regionu,</li><li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym,</li><li>– ocena działań mających na celu ochronę przyrody i różnorodności biologicznej regionu,</li><li>– ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na osiągnięcie neutralności klimatycznej.</li></ul>
<b>Zastosowane podejście metodologiczne</b>
W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze: <ul style="list-style-type: none"><li>– analiza danych zastanych (Desk research),</li></ul>

- badania ilościowe (m.in. z beneficjentami, jednostkami samorządu terytorialnego),
- badania jakościowe (m.in. z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP),
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- badanie kontrfaktyczne,
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza danych statystycznych,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,
- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

#### **Termin realizacji badania**

II kw. 2028 r. - I kw. 2029 r.

#### **Szacunkowa kwota badania**

400 tys. zł

## **20. Ewaluacja ex-post FEWiM 2021-2027**

#### **Cel badania**

Celem badania będzie podsumowanie i ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój społeczno-gospodarczy województwa warmińsko-mazurskiego.

#### **Uzasadnienie badania**

Program *Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027* to odpowiedź na wyzwania zdiagnozowane w strategii *Warmińsko-Mazurskie 2030*. Głównym celem FEWiM 2021-2027 jest transformacja regionu przy zapewnieniu przestrzeni dla jego rozwoju, bezpieczeństwa i dobrobytu mieszkańców. Program realizuje 5 celów Polityki Spójności finansowanych przez EFRR i EFS+ i został przygotowany tak, aby w pierwszej kolejności likwidować zidentyfikowane luki, a jednocześnie tworzyć warunki do wzrostu społecznego i gospodarczego.

Dzięki realizacji badania dokonana zostanie całościowa ocena wpływu Programu na rozwój społeczno-gospodarczy województwa warmińsko-mazurskiego. Ewaluacja posłuży także do zidentyfikowania czynników wpływających na sukces lub niepowodzenie interwencji publicznej zaplanowanej w ramach Programu, co przyczyni się do doskonalenia wydatkowania unijnych środków wsparcia po 2027 r.

Badanie będzie miało charakter metaewaluacji, tzn. syntezy wszystkich badań ewaluacyjnych zrealizowanych w ramach FEWiM 2021-2027, w szczególności badań wpływu (badania nr 14-20 z załączonego wykazu badań). Badanie wzbogacone będzie o modelowanie makroekonomiczne.

#### **Moment przeprowadzenia (ex-ante, on-going, ex-post)**

Ex-post

#### **Główne pytania ewaluacyjne/zagadnienia badawcze**

Główne zagadnienia badawcze:

- ocena trafności wsparcia zaprogramowanego w FEWiM 2021-2027,
- wskazanie najważniejszych efektów wsparcia udzielonego w ramach FEWiM 2021-2027,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na rozwój społeczno-gospodarczy województwa warmińsko-mazurskiego,
- ocena wpływu FEWiM 2021-2027 na realizację celów strategii rozwoju społeczno-gospodarczego *Warmińsko-Mazurskie 2030*,
- ocena trwałości efektów osiągniętych w ramach interwencji FEWiM 2021-2027.

#### **Zastosowane podejście metodologiczne**

W ramach badania planuje się zastosować m.in. następujące metody badawcze:

- analiza danych zastanych (Desk research),
- analiza danych statystycznych,
- analiza projektów wybranych do dofinansowania,
- modelowanie ekonometryczne,
- badania jakościowe (m.in. z przedstawicielami IZ/IP),
- ewaluacja oparta na teorii,
- analiza ekspercka.

#### **Zakres niezbędnych danych**

Dane niezbędne do przeprowadzenia badania to m.in.:

- dokumenty programowe FEWiM 2021-2027,
- dokumenty naboru w systemie realizacji FEWiM 2021-2027,

- dane monitoringowe z realizacji FEWiM 2021-2027 pochodzące z systemu teleinformatycznego CST2021,
- dane zgromadzone w ramach badań ilościowych,
- dane zgromadzone w ramach badań jakościowych,
- analizy i ekspertyzy branżowe,
- dane pochodzące ze statystyki publicznej.

**Termin realizacji badania**

I-IV kw. 2029 r.

**Szacunkowa kwota badania**

400 tys. zł

## 21. Harmonogram badań ewaluacyjnych FEWiM 2021-2027

Lp.	Nazwa badania	2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030			
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
1	Ocena wpływu realizacji RPO WiM 2014- 2020 na wybrane wskaźniki rezultatu długoterminowego																																
2	Ocena systemu realizacji FEWiM 2021-2027																																
3	Ewaluacja kryteriów i systemu wyboru projektów FEWiM 2021-2027																																
4	Ewaluacja wsparcia osób pracujących znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027																																
5	Ocena dopasowania wsparcia integracji obywateli państw trzecich na rynku pracy w ramach FEWiM 2021-2027 do ich potrzeb oraz oczekiwań pracodawców																																
6	Ocena wpływu realizacji FEWiM 2021-2027 na																																



Lp.	Nazwa badania	2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030											
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV								
	wybrane wskaźniki rezultatu długoterminowego																																								
7	Ewaluacja on-going strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Warmińsko-Mazurskie 2030																																								
8	Wpływ FEWiM 2021-2027 na inteligentne specjalizacje województwa warmińsko-mazurskiego																																								
9	Wpływ działań informacyjno-promocyjnych w ramach FEWiM 2021-2027 na rozpoznawalność pojęcia Fundusze Europejskie																																								
10	Badanie ex-ante strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego po 2030																																								
11	Ewaluacja ex-ante programu regionalnego dla województwa warmińsko-mazurskiego na lata 2028-2034																																								



Lp.	Nazwa badania	2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030							
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV				
18	Wpływ FEWiM 2021-2027 na mobilność miejską i regionalną województwa warmińsko-mazurskiego																																				
19	Wpływ FEWiM 2021-2027 na środowisko naturalne województwa warmińsko-mazurskiego																																				
20	Ewaluacja ex-post FEWiM 2021-2027																																				