



Fundusze Europejskie
dla Warmii i Mazur



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Harmonogram naborów wniosków o dofinansowanie programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027

wersja z dnia 25.09.2023

Działanie	Data składania wniosków	Sposób wyboru	Na co można uzyskać dofinansowanie?	Kto może uzyskać dofinansowanie?	Kwota na dofinansowanie projektów w PLN *	Instytucja ogłaszająca nabór	Dodatkowe informacje, w tym obszar geograficzny
CEL POLITYKI 1 BARDZIEJ KONKURENCYJNA I INTELIGENTNA EUROPA							
PRIORYTET 01. GOSPODARKA							
Działanie 01.04 Transformacja cyfrowa MŚP Schemat A (IF)	2-16.XI.2023	niekonkurencyjny	<p>Schemat A: Zakres wsparcia obejmuje inwestycje przedsiębiorstw w niezbędną infrastrukturę oraz dofinansowanie usług pozwalających zwiększyć cyfryzację działalności przedsiębiorstwa, personalizację usług, zakres wykorzystania tzw. Internetu Rzeczy (przedmiotów, urządzeń komunikujących się poprzez Internet), sztucznej inteligencji i uczenia maszynowego, automatyzacji procesów, jak również zaawansowane analizy przy wprowadzaniu niezbędnych zmian organizacyjnych, w tym:</p> <p>1. Wsparcie przedsiębiorstw na drodze transformacji cyfrowej oraz cyberbezpieczeństwa.</p>	Bank Gospodarstwa Krajowego	107 347 200 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie

* Kwoty ujęte w harmonogramie są kwotami orientacyjnymi. Przewidywana kwota alokacji może ulec zmianie w zależności od kursu euro. Właściwe kwoty zostaną podane w Regulaminie wyboru projektów.

			<p>2. Wsparcie procesów cyfryzacji w firmach uwzględniających kryteria redukcji emisji gazów cieplarnianych lub kryteria efektywności energetycznej.</p> <p>Formy finansowania: Instrument finansowy oraz instrument finansowy łącznie z dotacją.</p>				
<p>Działanie 01.06 E-usługi publiczne</p> <p>Schemat A</p>	5-22.XII.2023	konkurencyjny	<p>Schemat A: Zakres wsparcia obejmuje cyfryzację usług publicznych w celu zwiększenia dostępności i jakości e-usług w licznych sferach życia społecznego regionu.</p> <p>Typy projektów:</p> <p>1. Tworzenie i rozwój e-usług publicznych A2B, A2C oraz usług wewnątrzadministracyjnych A2A, platform e-usług, dofinansowanie niezbędnej infrastruktury i rozwiązań cyfrowych w celu tworzenia nowych usług, zwiększenia jakości i dostępności usług publicznych oraz upowszechnienie ich wykorzystania (w tym usług e-administracji).</p> <p>2. Nowe technologie w budowaniu innowacyjnych e-usług/produktów cyfrowych dla oferty turystycznej i kulturowej. Przykładowe zakresy projektów to m.in.: wirtualne spacery po wystawach muzealnych, aplikacje przeznaczone na urządzenia mobilne dla zwiedzających muzea czy tworzenie e-pakietów w celu kompleksowego wyszukiwania, zakupu czy rezerwacji usług/produktów cyfrowych.</p> <p>3. Udostępnianie informacji sektora publicznego (ISP) poprzez budowę, rozwój, integrację zwiększenie dostępności baz danych, zasobów cyfrowych o wysokim potencjale ich szerokiego</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Instytucje kultury, – Instytucje rynku pracy, – Jednostki naukowe, – Jednostki organizacyjne działające w imieniu jednostek samorządu terytorialnego, – Jednostki samorządu terytorialnego, – Organizacje pozarządowe, – Uczelnie. 	50 000 000 zł	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko- Mazurskiego w Olsztynie EFRR</p>	województwo warmińsko- mazurskie

			<p>wykorzystania, w tym biznesowych przestrzeni cyfrowych (zasoby naukowe, kulturowe i administracji), tworzenie aplikacji w oparciu o udostępnione cyfrowo ISP.</p> <p>4. Rozwój infrastruktury danych przestrzennych.</p> <p>5. Cyberbezpieczeństwo – projekty wzmacniające bezpieczeństwo świadczenia e-usług lub systemów informatycznych poprzez inwestycje w systemy o zasięgu regionalnym lub lokalnym wyłącznie jako element wskazanych wyżej typów projektów.</p> <p>Uzupełniająco, jako element powyższych typów projektów, dopuszcza się wsparcie podnoszenia kompetencji niezbędnych dla prawidłowego wdrożenia nowych i wykorzystania istniejących e-usług oraz podniesienia kompetencji w zakresie cyberbezpieczeństwa.</p> <p>Uzupełniającym elementem projektu może być wsparcie w zakresie rozwijania i wprowadzania systemów monitorowania i zarządzania energią w budynkach należących do Wnioskodawcy.</p>				
<p>Działanie 01.06 E-usługi publiczne Schemat B</p>	III 2024	niekonkurencyjny	<p>Schemat B: Zakres wsparcia obejmuje podnoszenie kompetencji w jednostkach publicznych w ramach projektu strategicznego Samorządu województwa pn.: <i>Tysiąc sto jeden kompetencji cyfrowych.</i></p>	Województwo Warmińsko-Mazurskie	5 185 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie
<p>Działanie 01.08 Profesjonalizacja usług dla MŚP Schemat B</p>	5-22.XII.2023	niekonkurencyjny	<p>Schemat B Zakres wsparcia obejmuje projekt strategiczny Samorządu województwa pn.: <i>Promocja gospodarcza Warmii i Mazur.</i></p>	Województwo Warmińsko-Mazurskie	13 302 500 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	województwo warmińsko-mazurskie

			<p>1. Bezpośrednim oraz pośrednim adresatem wsparcia są MŚP w związku z planowanym wejściem na rynki zagraniczne. JST mogą pełnić wyłącznie rolę koordynatora działań systemowych na rzecz MŚP.</p> <p>Projekt powinien stanowić kontynuację i uzupełnienie dwóch poprzednich edycji dofinansowanych ze środków RPO WiM 2014-2020, realizowanych przez województwo: <i>Promocja gospodarcza Warmii i Mazur 2017+ (2017-2019)</i> oraz <i>Promocja gospodarcza Warmii i Mazur 2020+ (2020-2023)</i> w celu wykluczenia powielania działań.</p>			w Olsztynie EFRR	
<p>Działanie 01.10 Rozwój przedsiębiorczości (IF)</p>	02-16.XI.2023	niekonkurencyjny	<p>Zakres wsparcia obejmuje inwestycje rozwojowe w firmach, w tym przygotowanie infrastruktury biznesowej na potrzeby badań i innowacji dla MŚP. Wsparcie udzielane będzie w formie instrumentów finansowych oraz instrumentów finansowych łączonych z dotacjami.</p> <p>Typy projektów:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inwestycje rozwojowe w przedsiębiorstwach. 2. Wsparcie firm w początkowej fazie rozwoju. 3. Infrastruktura biznesowa na potrzeby MŚP - tworzenie przestrzeni kreatywnych oraz stref co-workingowych, cyfrowych przestrzeni biznesowych, stref przedsiębiorczości i stref produkcyjnych (dla MŚP). 	Bank Gospodarstwa Krajowego	96 165 200 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie

<p>Działanie 01.11 Kompetencje dla gospodarki przyszłości</p> <p>Typ 1</p>	<p>05-22.XII.2023</p>	<p>konkurencyjny</p>	<p>Typ 1 Upowszechnianie wiedzy i działania uświadamiające umiejętności w tym w zakresie Gospodarki 4.0, zielonej gospodarki, tj.: organizacja szkoleń, warsztatów, wydarzeń mających na celu rozwijanie konkretnych zaawansowanych umiejętności w przedsiębiorstwach z sektora MŚP w obszarach wykazujących wpływ na IS regionu, związanych z Gospodarką 4.0, zieloną gospodarką.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Ośrodki innowacji, – IOB, – Organizacje badawcze, – Przedsiębiorstwa (mikro, małe, średnie i duże), – JST. 	<p>17 891 200 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR</p>	<p>województwo warmińsko-mazurskie</p>
<p>Działanie 01.11 Kompetencje dla gospodarki przyszłości</p> <p>Typ 2</p>	<p>05-22.XII.2023</p>	<p>konkurencyjny</p>	<p>Typ 2 Upowszechnienie wiedzy nt. innowacyjności, inteligentnych specjalizacji, przedsiębiorczości, transferu wiedzy i technologii, tj.: organizacja szkoleń, warsztatów, wydarzeń mających na celu rozwijanie konkretnych zaawansowanych umiejętności w przedsiębiorstwach z sektora MŚP w obszarach wykazujących wpływ na IS regionu, związanych z innowacyjnością, inteligentnymi specjalizacjami, przedsiębiorczością, transferem wiedzy i technologii.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Ośrodki innowacji, – IOB, – Organizacje badawcze, – Przedsiębiorstwa (mikro, małe, średnie i duże), – JST. 	<p>17 891 200 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR</p>	<p>województwo warmińsko-mazurskie</p>
<p>Działanie 01.11 Kompetencje dla gospodarki przyszłości</p> <p>Typ 3</p>	<p>05-22.XII.2023</p>	<p>konkurencyjny</p>	<p>Typ 3 Projekty współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej służące rozwojowi umiejętności instytucji działających na rzecz rozwoju inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego w celu wymiany doświadczeń, zdobywania wiedzy, podnoszenia potencjału, tj.: organizacja lub udział</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Ośrodki innowacji, – IOB. 	<p>16 969 669 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR</p>	<p>województwo warmińsko-mazurskie</p>

			<p>w wydarzeniach mających na celu rozwój umiejętności poprzez wymianę doświadczeń instytucji działających na rzecz rozwoju inteligentnych specjalizacji województwa warmińsko-mazurskiego (np. wyjazdy studyjne, warsztaty, spotkania, konferencje, sympozja, debaty, seminaria).</p> <p>W wyniku projektu powstanie nowa lub znacząco ulepszona usługa dla MŚP.</p>				
--	--	--	---	--	--	--	--

CEL POLITYKI 2 BARDZIEJ PRZYJAZNA DLA ŚRODOWISKA NISKOEMISYJNA EUROPA

PRIORYTET 02. ŚRODOWISKO

<p>Działanie 02.04 Efektywność energetyczna IF</p>	02-16.XI.2023	niekonkurencyjny	<p>Wsparcie w ramach tego Działania udzielane jest wyłącznie w formie instrumentów finansowych (w tym łączonych z dotacjami) z przeznaczeniem na:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inwestycje dotyczące poprawy efektywności energetycznej w przedsiębiorstwach w różnych aspektach (np. zastosowanie energooszczędnych technologii, projekty dotyczące odzyskiwania energii cieplnej z procesów przemysłowych, instalacja urządzeń OZE itp.). 2. Kompleksowe przedsięwzięcia termomodernizacyjne wynikające z audytu energetycznego, prowadzące do zmniejszenia energochłonności budynków, dotyczące podniesienia paramentów energetycznych budynków, między innymi: <ul style="list-style-type: none"> – ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych, – wymiana infrastruktury na energooszczędną, 	Bank Gospodarstwa Krajowego	80 510 400 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie
---	---------------	------------------	---	-----------------------------	---------------	---	---------------------------------

			<ul style="list-style-type: none"> – instalacja dedykowanych potrzebom energetycznym budynku urzędzeń OZE (z możliwością zastosowania magazynów energii), – wymiana /modernizacja nieefektywnych systemów grzewczych na zero lub niskoemisyjne albo podłączenie do sieci ciepłowniczej/chłodniczej, – przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji, – instalacja systemów chłodzących. <p>3. Przebudowę, wymianę oświetlenia ulicznego, poprzedzoną analizą wynikającą z audytu energetycznego, na energooszczędne (wraz z systemami zarządzania oświetleniem), poprawiającą efektywność energetyczną tych systemów oraz ich integrację z instalacjami OZE, energooszczędnego oświetlenia LED wraz z systemem zarządzania oraz ich integrację z instalacjami OZE , z możliwością zastosowania magazynów energii.</p> <p>4. Inwestycje w systemy ciepłownicze i chłodnicze (sieci) wraz z magazynami ciepła do 5 MW mocy zamówionej, podłączenie do sieci ciepłowniczej lub gazowej obiektów, w których likwidowane są źródła na paliwa stałe, wymiana nieefektywnych źródeł ciepła opartych o paliwa stałe na źródła niskoemisyjne, poprzedzone analizą wynikającą z audytu energetycznego.</p> <p>Wsparciem objęte zostaną m.in. uzgodnione elementy projektu strategicznego Stowarzyszenia Wielkie Jeziora Mazurskie 2020 pn. „Energia z Natury” oraz uzgodnione elementy przedsięwzięcia strategicznego pn. "Nie ma dobrego życia bez czystego powietrza", zawartego w</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			Programie rozwoju miast sieci Cittaslow województwa warmińsko-mazurskiego, pełniącym rolę Strategii IIT, przygotowanym przez partnerstwo gmin z Obszaru Strategicznej Interwencji Miasta Cittaslow pn. <i>Miasta dobrego życia 2030</i> .				
Działanie 02.06 Odnawialne źródła energii IF	02-16.XI.2023	niekonkurencyjny	<p>Wsparcie w ramach tego Działania udzielane jest wyłącznie w formie instrumentów finansowych (w tym łączonych z dotacjami) z przeznaczeniem na:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inwestycje w odnawialne źródła energii w zakresie wytwarzania energii elektrycznej i/lub ciepła w tym z magazynami energii działającymi na potrzeby danego źródła OZE wraz z przyłączeniem źródeł OZE do sieci energetycznych lub ciepłowniczych; 2. Rozwój inteligentnych systemów zarządzania energią - jako element uzupełniający powyższe przedsięwzięcia. <p>Wsparciem objęte zostaną m.in. uzgodnione elementy projektu strategicznego „Energia z Natury” oraz uzgodnione elementy przedsięwzięcia strategicznego pn. <i>"Nie ma dobrego życia bez czystego powietrza"</i> zawartego w Programie rozwoju miast sieci Cittaslow województwa warmińsko-mazurskiego, pełniącym rolę Strategii IIT, przygotowanym przez partnerstwo gmin z Obszaru Strategicznej Interwencji Miasta Cittaslow pn. <i>Miasta dobrego życia 2030</i>.</p>	Bank Gospodarstwa Krajowego	154 311 600 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie
Działanie 02.08 Gospodarka wodno-ściekowa	I 2024	konkurencyjny	<p><u>SCHEMAT A:</u></p> <p>Typ 1 Inwestycje w zbiorcze systemy odprowadzania (sieci kanalizacyjne), oczyszczania ścieków oraz zagospodarowania osadów ściekowych z oczyszczalni ścieków komunalnych</p>	<ul style="list-style-type: none"> – MŚP, – Jednostki samorządu terytorialnego, – Przedsiębiorstwa 	10 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	województwo warmińsko-mazurskie

			<p>Typ 3 Inwestycje w systemy ujmowania, uzdatniania, zaopatrzenia, dostawy i magazynowania wody</p> <p>Typ 4 Wspieranie inteligentnych systemów zarządzania sieciami wodno-kanalizacyjnymi</p>	<p>wodociągowo-kanalizacyjne,</p> <ul style="list-style-type: none"> – Jednostki organizacyjne działające w imieniu jednostek samorządu terytorialnego, – Organizacje pozarządowe. 		<p>w Olsztynie EFRR</p>	
<p>Działanie 02.08 Gospodarka wodno-ściekowa</p>	<p>III 2024</p>	<p>konkurencyjny</p>	<p>SCHEMAT A: Typ 5 Zapewnienie nowoczesnych systemów odbioru nieczystości płynnych i stałych z jednostek pływających w przystaniach, portach żeglarskich, stanicach wodnych i innych miejscach cumowania i w kamperowiskach oraz sezonowych pakietów sanitarnych w obozowiskach</p> <p>Typ 6 Rekultywacja jezior</p>	<ul style="list-style-type: none"> – MŚP, – Jednostki samorządu terytorialnego, – Przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjne, – Jednostki organizacyjne działające w imieniu jednostek samorządu terytorialnego, – Organizacje pozarządowe. 	<p>5 000 000 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR</p>	<p>województwo warmińsko-mazurskie</p>
<p>CEL POLITYKI 3 LEPIEJ POŁĄCZONA EUROPA</p>							
<p>PRIORYTET 04. MOBILNOŚĆ REGIONALNA</p>							
<p>Działanie 04.01 Infrastruktura dla mobilności</p>	<p>05-22.XII.2023</p>	<p>niekonkurencyjny</p>	<p>Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 527 na odcinku Morąg-Łukta: etap II odcinek Bramka-Florczaki</p>	<p>Województwo Warmińsko - Mazurskie</p>	<p>18 855 652 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa</p>	

regionalnej i bezpieczeństwa						Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	
Działanie 04.01 Infrastruktura dla mobilności regionalnej i bezpieczeństwa	III 2024	niekonkurencyjny	Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 527 na odcinku od ul. Dybowskiego na terenie m. Olsztyna do węzła Olsztyn Południe	Województwo Warmińsko - Mazurskie	97 498 059 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	
Działanie 04.01 Infrastruktura dla mobilności regionalnej i bezpieczeństwa	IX 2024	niekonkurencyjny	Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 507 na odcinku Pieniężno - Orneta	Województwo Warmińsko - Mazurskie	154 454 615 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	

CEL POLITYKI 4 EUROPA O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM

PRIORYTET 05. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFRR

Działanie 05.01 Infrastruktura edukacyjna	5-22.XII.2023	konkurencyjny	<p>TYP 3 Infrastruktura szkół wyższych</p> <p>Inwestycje w infrastrukturę szkół wyższych (na kierunkach praktycznych) i wyższych zawodowych z zakresu kształcenia kadr medycznych w zakresie specjalistycznego wyposażenia pracowni nauki zawodu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Roboty budowlane (z wyłączeniem budowy nowych obiektów), w tym infrastruktury komunikacyjnej szkół wyższych na potrzeby kształcenia wraz z wyposażeniem dydaktycznym. 2. Wyposażenie w niezbędny sprzęt dydaktyczny służący kształceniu praktycznemu. 	Uczelnie (szkoły wyższe)	11 475 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie z wyłączeniem podmiotów mogących ubiegać się o wsparcie w Działaniu 05.02 Infrastruktura edukacyjna ZIT Elbląga i ZIT Ełku
---	---------------	---------------	---	--------------------------	---------------	--	--

PRIORYTET 06. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFS+

Działanie 06.01 Kompetencje dla regionu	20.IX.2023 – 30.X.2023	konkurencyjny	1. Kompleksowe programy rozwojowe wdrażające innowacyjne rozwiązania w szkołach podstawowych (innowacje pedagogiczne), w tym: 1.1 Przygotowanie i realizacja kompleksowego programu rozwojowego szkoły z uwzględnieniem innowacji pedagogicznych. 1.2 Wsparcie nauczycieli oraz kadry wspierającej i organizującej proces nauczania w celu nabywania oraz doskonalenia umiejętności, kompetencji i kwalifikacji oraz rozwoju osobistego.	Wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych nieprowadzących działalności gospodarczej lub oświatowej na podstawie odrębnych przepisów	44 983 200 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie FS	województwo warmińsko-mazurskie
Działanie 06.03 Edukacja ogólnokształcąca	III 2024	konkurencyjny	1. Realizacja programów rozwojowych szkół/placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne, poprzez: 1.1 Wsparcie uczniów, w tym m.in. kształtowanie kompetencji kluczowych, umiejętności podstawowych i przekrojowych wynikających z ich indywidualnych potrzeb. 1.2 Tworzenie warunków dla realizacji edukacji włączającej, w tym uwzględniającej potrzeby wynikające z niepełnosprawności lub innej niekorzystnej sytuacji. 1.3 Wsparcie PPP jako element współpracy ze szkołami w ramach programów rozwojowych (komplementarnie do działań realizowanych na poziomie krajowym). 1.4 Realizację atrakcyjnych zajęć dla uczniów poza edukacją formalną, służących rozwojowi ich uzdolnień, pasji i zainteresowań, m.in. współpraca z bibliotekami oraz instytucjami kultury.	Wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych nieprowadzących działalności gospodarczej lub oświatowej na podstawie odrębnych przepisów	30 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie FS	województwo warmińsko-mazurskie

			<p>1.5 Wsparcie nauczycieli oraz kadry wspierającej i organizującej proces nauczania, dające możliwość nabywania oraz doskonalenia umiejętności, kompetencji i kwalifikacji, przygotowujące ich do kształcenia zorientowanego na ucznia i opartego na efektach uczenia zgodnie z ZSU 2030 (tj. wyposażenie nauczyciela w skuteczne metody pracy z uczniem, generujące aktywną rolę ucznia i premiujące samodzielność i kreatywność ucznia) oraz rozwoju osobistego a także w zakresie pracy z dziećmi migrantów i uchodźców (m.in. praca z dziećmi z traumą, w obcym języku) oraz uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, a także promowanie pozytywnego wizerunku nauczyciela.</p> <p>1.6 Aktywne wsparcie rodzin uczniów, w tym rozwijanie współpracy na linii nauczyciele-rodzice/opiekunowie prawni, pomoc stypendialna (dla uczniów z grup defaworyzowanych) i psychologiczna.</p> <p>1.7 Działania mające na celu przejście od modelu obejmującego szkoły specjalne do modelu obejmującego szkoły integracyjne.</p> <p>1.8 Działania uświadamiające skierowane do uczniów, nauczycieli oraz kadr systemu edukacji związane z przeciwdziałaniem dyskryminacji (w tym ze względu na orientację seksualną).</p> <p>Działania 1.1 i 1.5 realizowane będą obligatoryjnie w każdym projekcie. Pozostałe działania realizowane będą uzupełniająco.</p>				
Działanie 06.04 Edukacja zawodowa	04.VIII.2023-29.IX.2023	konkurencyjny	Programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym ukierunkowane na wysoką jakość szkolnictwa branżowego	Wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych nieprowadzących	25 945 090,01 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-	województwo warmińsko-mazurskie

		<p>odpowiadającego potrzebom regionalnego rynku pracy: <u>(projekty poniżej 200 000 euro)</u></p> <p>1.1 Wsparcie uczniów/ słuchaczy prowadzące do zdobycia umiejętności, kompetencji i/lub kwalifikacji zawodowych zgodnych z aktualnym i prognozowanym zapotrzebowaniem na regionalnym rynku pracy i/lub regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami.</p> <p>1.2 Organizacja praktycznego kształcenia zawodowego w rzeczywistych warunkach pracy z uwzględnieniem najnowszych trendów technologicznych, we współpracy z pracodawcami w celu włączenia ich w proces kształcenia zawodowego.</p> <p>1.3 Unowocześnienie oferty kształcenia w danym zawodzie/zawodach na potrzeby pracodawców z regionu, wprowadzenie nowego zawodu/zawodów na użytek specyficznych zdiagnozowanych potrzeb pracodawców z regionu.</p> <p>oraz uzupełniająco:</p> <p>1.4 Wsparcie uczniów/ słuchaczy prowadzące do kształtowania kompetencji kluczowych.</p> <p>1.5 Realizacja zajęć dla uczniów/ słuchaczy przygotowujących m.in. do egzaminów zawodowych, potwierdzających kwalifikacje zawodowe.</p> <p>1.6 Realizacja atrakcyjnych zajęć dla uczniów/ słuchaczy ułatwiających wejście na rynek pracy i/lub kontynuację nauki w tym m.in. udział w zajęciach prowadzonych w szkole wyższej, zajęciach laboratoryjnych, kołach lub obozach naukowych.</p> <p>1.7 Wsparcie nauczycieli oraz kadry wspierającej i organizującej proces nauczania dające możliwość</p>	<p>działalności gospodarczej lub oświatowej na podstawie odrębnych przepisów</p>		<p>Mazurskiego w Olsztynie FS</p>	
--	--	---	--	--	-----------------------------------	--

			<p>nabywania oraz doskonalenia umiejętności, kompetencji i kwalifikacji oraz rozwoju osobistego, m. in.: poprzez studia podyplomowe, staże w przedsiębiorstwach, jak też inne formy doskonalenia zawodowego a także w zakresie pracy z dziećmi migrantów i uchodźców (m.in. praca z dziećmi z traumą, w obcym języku) oraz uczniem/słuchaczem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.</p> <p>1.8 Doradztwo edukacyjno-zawodowe oraz pomoc psychologiczno-pedagogiczną służącą motywowaniu uczniów do rozwoju zawodowego a także w razie potrzeby tworzenie warunków dla realizacji edukacji włączającej, w tym potrzeb wynikających z niepełnosprawności lub innej niekorzystnej sytuacji.</p> <p>Działania przewidziane w punktach 1.4-1.8 mogą być realizowane wyłącznie jako uzupełnienie wsparcia wskazanego w punktach 1.1-1.3.</p>				
<p>Działanie 06.05 Edukacja przez całe życie</p>	20.IX.2023 - 03.X 2023	niekonkurencyjny	<p>Wsparcie organizacji społeczeństwa obywatelskiego i partnerów społecznych w zakresie budowania zdolności partnerów społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego, w tym: szkolenia, działania służące tworzeniu sieci kontaktów i wzmacnianiu dialogu społecznego i obywatelskiego, a także działania podejmowane wspólnie w tym obszarze przez partnerów społecznych lub podmioty społeczeństwa obywatelskiego.</p>	Województwo Warmińsko-Mazurskie	24 525 382,68 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie FS	województwo warmińsko-mazurskie
<p>Działanie 06.05 Edukacja przez całe życie</p>	13.IX.2023 - 24.X.2023	konkurencyjny	<p>Kompleksowe wsparcie w zakresie podnoszenia kompetencji i kwalifikacji osób dorosłych poprzez realizację doradztwa kariery, dofinansowanie kursów/szkoleń oraz potwierdzanie umiejętności</p>	Wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych nieprowadzących	30 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-	województwo warmińsko-mazurskie

			zdobytach poza edukacją formalną realizowanych poprzez Bazę Usług Rozwojowych (BUR).	działalności gospodarczej lub oświatowej na podstawie odrębnych przepisów		Mazurskiego w Olsztynie FS	
Działanie 06.05 Edukacja przez całe życie	II-III kwartał 2024	konkurencyjny	Lokalne inicjatywy edukacyjne w zakresie podnoszenia kompetencji osób dorosłych, w tym np. LOWE, czy działania wspierające animowanie lokalnych partnerstw.	Wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych nieprowadzących działalności gospodarczej lub oświatowej na podstawie odrębnych przepisów	12 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie FS	województwo warmińsko-mazurskie

CEL POLITYKI 4 EUROPA O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM

PRIORYTET 07. RYNEK PRACY

Działanie 07.01 Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych – PUP	I-II 2024	niekonkurencyjny	Kompleksowa aktywizacja zawodowa realizowana przez Powiatowe Urzędy Pracy Województwa Warmińsko-Mazurskiego (PUP), w tym: 1. Wsparcie osób bezrobotnych i poszukujących pracy w wieku 18-29 lat, w szczególności z grupy NEET (zgodnie z założeniami Programu Gwarancje dla Młodzieży w Polsce). 2. Wsparcie osób bezrobotnych i poszukujących pracy w wieku 30 lat i więcej.	Powiatowe urzędy pracy województwa warmińsko-mazurskiego	90 391 223 zł	IP Wojewódzki Urząd Pracy w Olsztynie	województwo warmińsko-mazurskie
Działanie 07.02 Poprawa sytuacji zawodowej osób pracujących	III 2024	konkurencyjny	Aktywizacja zawodowa osób zatrudnionych na umowach cywilno-prawnych, umowach krótkoterminowych oraz osób o niskim wynagrodzeniu, której celem jest zwiększenie	Wszystkie podmioty - z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób	9 974 753 zł	IP Wojewódzki Urząd Pracy w Olsztynie	województwo warmińsko-mazurskie

			dostępu do stabilnego zatrudnienia oraz miejsc pracy lepszej jakości dzięki możliwości podnoszenia kwalifikacji i kompetencji/umiejętności oraz doskonalenia zawodowego.	prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych).			
Działanie 07.06 Adaptacja do zmian	VI 2024	konkurencyjny	Wsparcie pracodawców we wprowadzaniu elastycznych form zatrudniania, ze szczególnym uwzględnieniem pracy zdalnej.	Wszystkie podmioty z wyłączeniem osób fizycznych nieprowadzących działalności gospodarczej lub oświatowej na podstawie odrębnych przepisów	31 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie FS	województwo warmińsko-mazurskie
Działanie 07.07 Outplacement	29.IX.2023- 6.XI.2023	konkurencyjny	Wsparcie działań outplacementowych, ukierunkowanych na zaprojektowanie i udzielenie pomocy osobom zwolnionym bądź zagrożonym zwolnieniem z przyczyn dotyczących zakładu pracy, z zastosowaniem szerokiego katalogu form wsparcia.	Wszystkie podmioty - z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych).	10 528 905 zł	IP Wojewódzki Urząd Pracy w Olsztynie	Zaplanowano organizację 3 konkursów na 3 różne subregiony województwa warmińsko-mazurskiego (subregion olsztyński, elbląski i ełcki). Konkursy ogłaszane będą równocześnie i będą zakładały te same formy wsparcia, z tą różnicą, że każdy

								z konkursów będzie skierowany do uczestników z różnych subregionów.
--	--	--	--	--	--	--	--	---

CEL POLITYKI 4 EUROPA O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM

PRIORYTET 08. WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFRR

Działanie 08.02 Infrastruktura systemu pieczy zastępczej	III 2024	konkurencyjny	<p>Wsparcie infrastruktury systemu pieczy zastępczej w województwie warmińsko-mazurskim, w tym:</p> <p>a) inwestycje służące pieczy zastępczej zgodnie z zasadami deinstytucjonalizacji (tj. lokale /mieszkania/domy na potrzeby rodzinnej pieczy zastępczej, placówek opiekuńczo-wychowawczych typu rodzinnego oraz jednostek poradnictwa specjalistycznego, stanowiące własność organizatora rodzinnej pieczy zastępczej),</p> <p>b) inwestycje na potrzeby rozwoju mieszkalnictwa na rzecz usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej powiązane z procesem integracji społecznej i aktywizacji społeczno-zawodowej (tj. mieszkania o charakterze chronionym i wspomagany).</p> <p>Zakres wsparcia obejmuje: roboty budowlane wraz z niezbędnym wyposażeniem w celu przystosowania infrastruktury do potrzeb osób o szczególnych potrzebach.</p>	Powiaty i miasta na prawach powiatu województwa warmińsko-mazurskiego	29 818 663 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie
--	----------	---------------	---	---	---------------	--	---------------------------------

CEL POLITYKI 4 EUROPA O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM

PRIORYTET 09. WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFS+

<p>Działanie 09.03 Integracja obywateli państw trzecich w środowisku lokalnym</p>	<p>16.X.2023-24.XI.2023</p>	<p>konkurencyjny</p>	<p>Typ projektu obejmuje aktywizację i integrację społeczną poprzez usługi dla obywateli państw trzecich, w tym migrantów, które pozwolą im na lepsze funkcjonowanie w polskim społeczeństwie.</p>	<p>Wszystkie podmioty działające na podstawie zapisów statutowych lub innych dokumentów (np. KRS, zaświadczenie o wpisie do ewidencji działalności gospodarczej) w sferze pomocy i integracji społecznej, wsparcia rodziny, rehabilitacji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych lub rynku pracy, z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych) - Instytucje kultury posiadające osobowość prawną (np. Gminny Ośrodek Kultury)</p>	<p>37 000 000 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie ROPS</p>	<p>województwo warmińsko-mazurskie</p>
<p>Działanie 09.04 Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu</p>	<p>5.I.2024-16.II.2024</p>	<p>konkurencyjny</p>	<p>Typ projektu obejmuje integrację i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu oraz ich opiekunów. Zakres wsparcia ukierunkowany jest w szczególności na: 1. Rozwój usług świadczonych w społeczności lokalnej w oparciu o zdeinstytucjonalizowane formy opieki, jak</p>	<p>Wszystkie podmioty działające na podstawie zapisów statutowych lub innych dokumentów (np. KRS, zaświadczenie o wpisie do ewidencji działalności gospodarczej) w sferze pomocy i integracji społecznej, wsparcia</p>	<p>20 000 000 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie ROPS</p>	<p>Nabór dla obszaru województwa warmińsko-mazurskiego z wyłączeniem obszaru ZIT MOF Olsztyna i ZIT MOF Elbląga</p>

			<p>np. usługi asystenckie, opiekuńcze, specjalistyczne i inne usługi opiekuńcze, oraz innych form wsparcia środowiskowego w miejscu zamieszkania.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Szkolenia oraz podnoszenie kwalifikacji i kompetencji kadr na potrzeby świadczenia usług w społeczności lokalnej oraz zapewnienie dostępu do superwizji. 3. Wsparcie opiekunów faktycznych osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu. 4. Poprawa dostępności usług i rozwój oferty wsparcia dziennego skierowanych do seniorów. 5. Rozwój usług teleopieki (jako elementu wsparcia i pod warunkiem zagwarantowania kompleksowości usługi opiekuńczej). 6. Wspieranie działań w zakresie wzmocnienia więzi i integracji międzypokoleniowej, w tym promujących ideę wolontariatu. 7. Upowszechnianie transportu indywidualnego typu door-to-door dla osób z potrzebą wsparcia w zakresie mobilności (jako część projektów wspierających). 8. Inne działania wspierające proces deinstytucjonalizacji usług, m.in. wsparcie procesu usamodzielniania osób przebywających w placówkach całodobowych oraz wsparcie działań, które zapobiegać będą umieszczaniu osób wymagających wsparcia w placówkach całodobowych długoterminowych. 	<p>rodziny, rehabilitacji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych lub rynku pracy, z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych)</p> <p>- Instytucje kultury posiadające osobowość prawną (np. Gminny Ośrodek Kultury)</p>			
--	--	--	--	---	--	--	--

			<p>9. Wsparcie tworzenia i/lub funkcjonowania usług społecznych w społeczności lokalnej w formule deinstytucjonalizacji.</p> <p>10. Wsparcie tworzenia i/lub funkcjonowania mieszkalnictwa o charakterze wspomaganym i chronionym oraz innych rozwiązań łączących wsparcie społeczne i mieszkaniowe, dostosowanego do potrzeb osób wymagających wsparcia w codziennym funkcjonowaniu (m.in. osób starszych, osób z niepełnosprawnościami)</p>				
<p>Działanie 09.04 Usługi społeczne dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu</p>	IX-X 2024	konkurencyjny	<p>Typ projektu obejmuje integrację i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu oraz ich opiekunów.</p> <p>Zakres wsparcia obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Wsparcie tworzenia i/lub funkcjonowania centrów usług społecznych i rozwój dostarczanych przez nie usług. 	Jednostki samorządu terytorialnego (gminy)	30 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie ROPS	Nabór dla obszaru województwa warmińsko-mazurskiego z wyłączeniem obszaru ZIT MOF Olsztyna i ZIT MOF Elbląga
<p>Działanie 09.07 Usługi społeczne na rzecz rodzin i osób w kryzysie bezdomności</p>	II-III 2024	konkurencyjny	<p>Typ projektu obejmuje integrację i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży.</p> <p>Zakres wsparcia ukierunkowany jest w szczególności na:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Usługi dla rodzin, dzieci i młodzieży, w tym: 	- Wszystkie podmioty działające na podstawie zapisów statutowych lub innych dokumentów (np. KRS, zaświadczenie o wpisie do ewidencji działalności gospodarczej) w sferze pomocy i integracji społecznej, wsparcia rodziny, rehabilitacji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych	20 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie ROPS	Nabór dla obszaru województwa warmińsko-mazurskiego z wyłączeniem obszaru ZIT MOF Olsztyna i ZIT MOF Ełku

			<p>1.1 Wsparcie rodzin w niwelowaniu ich deficytów, w tym w rozwiązywaniu problemów opiekuńczo-wychowawczych oraz wzmacnianie środowiskowych form wsparcia rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych.</p> <p>1.2 Usługi dla dzieci i młodzieży wymagającej wsparcia, przebywających w rodzinach, jak także w różnego rodzaju instytucjach całodobowych (np. w ośrodkach wychowawczych).</p> <p>1.3 Wspieranie działań w zakresie wzmacniania więzi i integracji rodzin, w tym promujących ideę wolontariatu.</p> <p>2. Usługi interwencji kryzysowej.</p> <p>3. Usługi w zakresie przeciwdziałania przemocy, w tym przemocy w rodzinie oraz w zakresie kompleksowej pomocy dzieciom pokrzywdzonym przestępstwem (i ich rodzinom).</p> <p>4. Usługi dla osób w kryzysie bezdomności, z uwzględnieniem lokalnej specyfiki zjawiska.</p> <p>5. Inne działania wspierające proces deinstytucjonalizacji usług.</p>	<p>lub rynku pracy, z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych)</p> <p>- Instytucje kultury posiadające osobowość prawną (np. Gminny Ośrodek Kultury)</p>			
<p>Działanie 09.09 System pieczy zastępczej</p>	<p>01.IX.2023 - 13.X.2023</p>	<p>konkurencyjny (tylko dla powiatów)</p>	<p>Typ projektu obejmuje wsparcie systemu pieczy zastępczej w województwie warmińsko-mazurskim ukierunkowane w szczególności na:</p>	<p>Powiaty i miasta na prawach powiatu województwa warmińsko-mazurskiego (realizatorzy: PCPR, MOPS, CUS).</p>	<p>50 000 000 zł</p>	<p>Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie</p>	<p>województwo warmińsko-mazurskie</p>

			<ol style="list-style-type: none"> 1. Wsparcie dla osób usamodzielnianych i opuszczających pieczę zastępczą i inne instytucje całodobowe, z uwzględnieniem sytuacji problemowej, w tym wsparcie tworzenia i funkcjonowania mieszkań chronionych i wspomaganych dla osób usamodzielnianych. 2. Tworzenie rodzinnych form opieki zastępczej i usługi wsparcia dla rodzin zastępczych (oraz kandydatów), w tym szkolenia kadr oraz upowszechnianie idei rodzicielstwa zastępczego. 3. Usługi dla dzieci i młodzieży wymagającej wsparcia, przebywających w rodzinach zastępczych, jak także w różnego rodzaju instytucjach całodobowych (np. w ośrodkach opiekuńczo- wychowawczych), 4. Inne działania wspierające proces deinstytucjonalizacji usług. 			ROPS	
--	--	--	---	--	--	------	--

CEL POLITYKI 5 EUROPA BLIŻEJ OBYWATELI

PRIORYTET 12. ROZWÓJ OBSZARÓW MIEJSKICH

Działanie 12.01 Rewitalizacja obszarów miejskich	VIII 2024	konkurencyjny	<p>Wsparcie obejmie kompleksową rewitalizację obszarów wskazanych w Gminnych Programach Rewitalizacji poprzez zintegrowane działania w celu przeciwdziałania negatywnym zjawiskom społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym oraz technicznym, w tym:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Przebudowę, remont, a w przypadku budynków objętych jedną z form ochrony 	<ul style="list-style-type: none"> – Jednostki samorządu terytorialnego, ich związki lub stowarzyszenia, – Jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego, – Organizacje pozarządowe, – Kościoły i związki wyznaniowe, 	65 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie EFRR	województwo warmińsko-mazurskie
--	-----------	---------------	--	--	---------------	---	---------------------------------

			<p>konserwatorskiej, prace konserwatorskie i restauratorskie:</p> <ul style="list-style-type: none"> – istniejących budynków dla celów społecznych, kulturalnych, gospodarczych, edukacyjnych wraz z niezbędnym wyposażeniem i infrastrukturą, – części wspólne budynków usługowo-mieszkaniowych i mieszkaniowych wraz z niezbędną infrastrukturą. <p>2. W uzasadnionych wypadkach odbudowę budynków, służącą odtwarzaniu historycznej zabudowy, przyczyniającą się do odtwarzania oryginalnych i charakterystycznych układów przestrzennych na danym terenie, z zachowaniem klimatu właściwego z punktu widzenia dziedzictwa regionu i uwzględniające regionalną tożsamość danego obszaru (tj. jego historię, tradycję).</p> <p>3. Zagospodarowanie i rozwój przestrzeni publicznych, by dobrze spełniały funkcje społeczne (w tym istniejących terenów zielonych oraz podwórek stanowiących własność/współwłasność beneficjentów wsparcia) wraz z małą architekturą z wyłączeniem garaży, wiat samochodowych i infrastruktury niesłużącej celom społecznym.</p> <p>Wyłącznie jako niedominujący element ww. projektów dopuszcza się:</p> <ul style="list-style-type: none"> – inwestycje dotyczące systemów poprawy bezpieczeństwa publicznego (np. monitoring miejski, oświetlenie uliczne); 	<ul style="list-style-type: none"> – Wspólnoty mieszkaniowe i spółdzielnie mieszkaniowe. 			
--	--	--	--	---	--	--	--

			– inwestycje w podstawową infrastrukturę rowerową i pieszą na obszarze objętym projektem.				
CEL POLITYKI PT - Pomoc Techniczna							
PRIORYTET 14. POMOC TECHNICZNA EFS+							
Działanie 14.01 Pomoc techniczna	16.VIII.2023 - 02.X.2023	niekonkurencyjny	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wsparcie systemu zarządzania FEWiM i wzmocnienie potencjału administracyjnego. 2. Wsparcie przejrzystych procesów i procedur we wdrażaniu Programu. 3. Wzmocnienie kompetencji beneficjentów, w tym potencjalnych i partnerów oraz wsparcie wymiaru terytorialnego. 4. Zapewnienie odpowiedniej widoczności FE (tj. FEWiM 2021-2027, perspektywa finansowa po 2027 r.) poprzez spójną oraz skuteczną informację i promocję. Wsparcie Procesu Przedsiębiorczego Odkrywania. 5. Zapewnienie skutecznej realizacji zasad horyzontalnych. 	Województwo Warmińsko-Mazurskie	62 000 000 zł	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko- Mazurskiego w Olsztynie PR	województwo warmińsko- mazurskie

Wykaz skrótów:

FS - Departament Europejskiego Funduszu Społecznego

IP - Instytucja Pośrednicząca

ROPS - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej

EFRR - Departament Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego

PR – Departament Polityki Regionalnej